

CHINA TOWER  
中国铁塔



# 2024年中期业绩

2024年8月7日





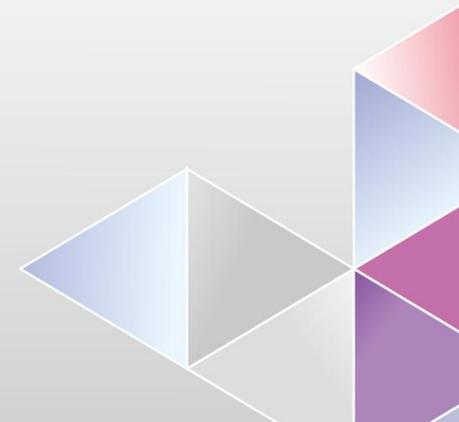
# 与会管理层

**张志勇** | 执行董事 兼董事长

**陈 力** | 执行董事 兼总经理

**高春雷** | 执行董事

**胡少峰** | 总会计师





# 主要内容



总体表现



业务表现



财务表现



01

# 总体表现

张志勇

执行董事兼董事长



# 业绩亮点

01

**经营业绩稳健，净利润双位数增长，现金流水平大幅改善**

02

**一体两翼行稳致远，多点支撑发展格局进一步稳固**

03

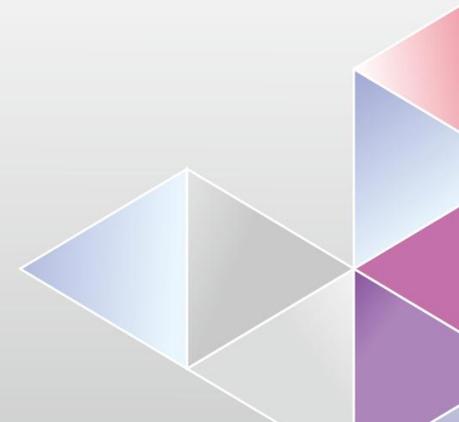
**数字塔赋能千行百业，智联业务持续快速增长**

04

**强化关键核心技术攻关，科技创新能力显著提升**

05

**首次派发中期股息，与股东共享发展成果**



# 主要经营指标表现良好

¥ 482.47 亿

营业收入

▲ 3.8%

¥ 330.45 亿

EBITDA \*

▲ 3.2%

¥ 328.30 亿

经营现金流

▲ 184.1%

¥ 53.30 亿

归属于本公司股东的利润

▲ 10.1%

373.1万户

租户数

▲ 2.3%

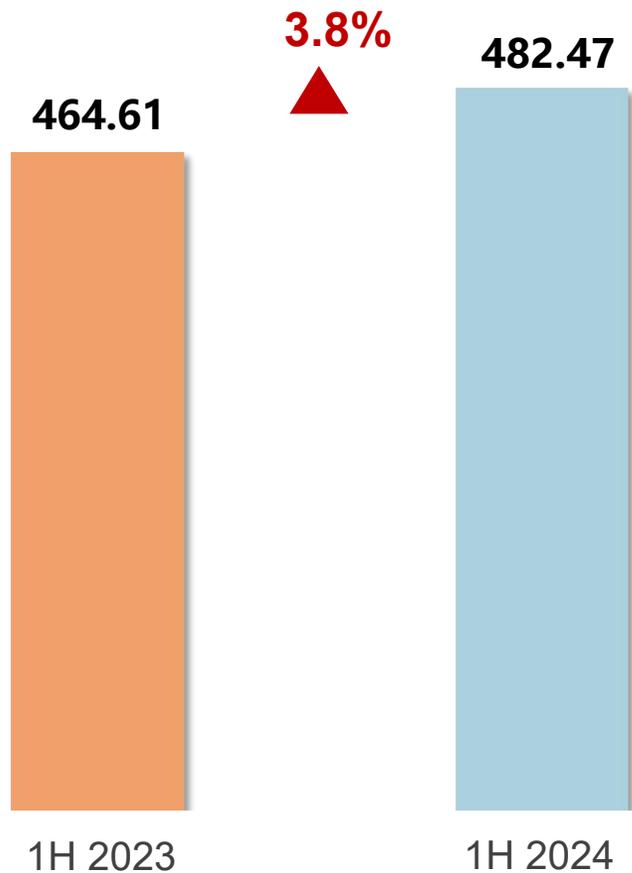
1.80 户/站址

塔类站均租户

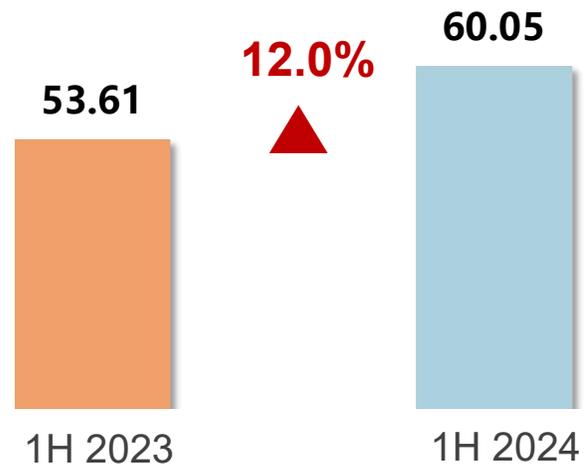
▲ 1.7%

# “一体两翼” 战略行稳致远

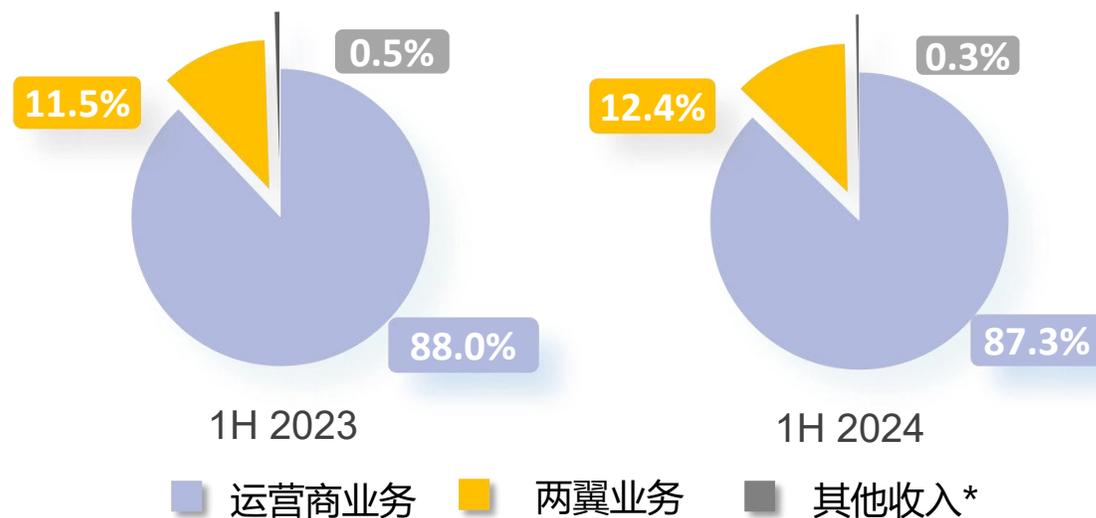
## 营业收入 (亿元人民币)



## 两翼业务收入 (亿元人民币)



## 收入结构

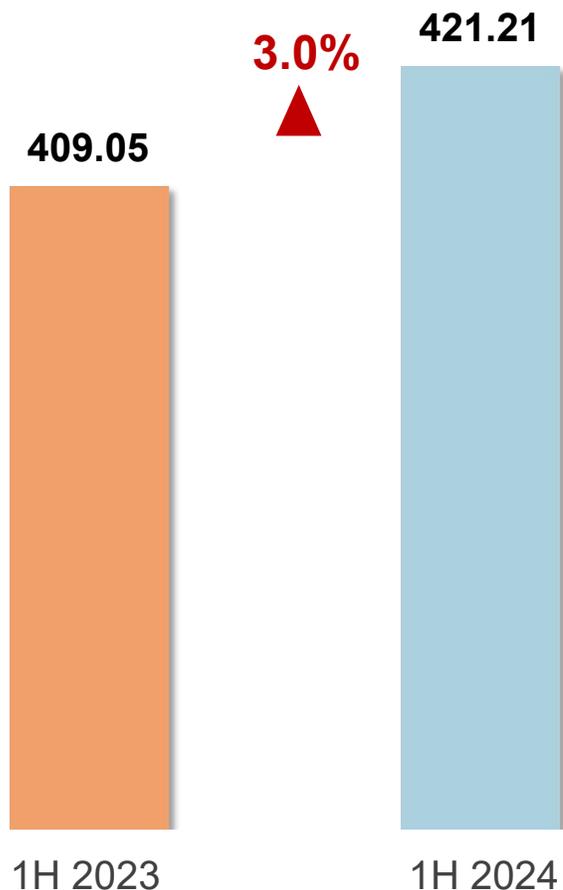


注：其他收入主要是指为客户提供传输代建等服务收入

# 运营商业业务持续稳定增长

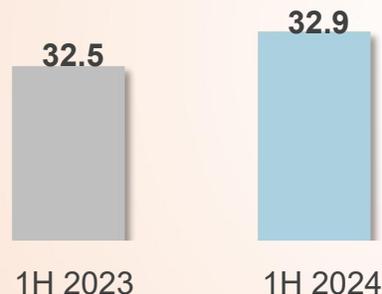
## 运营商业业务收入

(亿元人民币)



## 发挥资源共享优势，“5G新基建”持续深化

上半年承建5G基站数量\*  
(万个)



- **全力获取建设需求**：上半年新增承建5G基站数量**32.9万**；截至2024年6月底，累计承建5G基站达到**267.6万**
- **积极发挥共享优势**：5G利用已有站址共享水平达**95%**

## 把握重点领域市场机遇，室分业务拓展不断加速

楼宇



累计**115.4**亿平米

**13.9**亿平米 ↑

地铁



累计**12,227**公里

**602**公里 ↑

高铁隧道



累计**14,158**公里

**1711**公里 ↑

↑ 2024年上半年室分覆盖增加

# 智联业务不断做精做强

## 智联业务收入

(亿元人民币)



### 做深行业

- 深耕环保、水利、应急等重点领域，持续推动中高点位站址资源服务支撑各行业的数智化治理
- 积极拓展重点行业、重点场景，在秸秆禁烧、耕地保护等多个细分数智化治理领域保持市场领先



### 做强产品

- 强化算法创新研发，持续丰富中高点位特色算法仓
- 迭代升级行业应用产品，强化细分市场的竞争优势



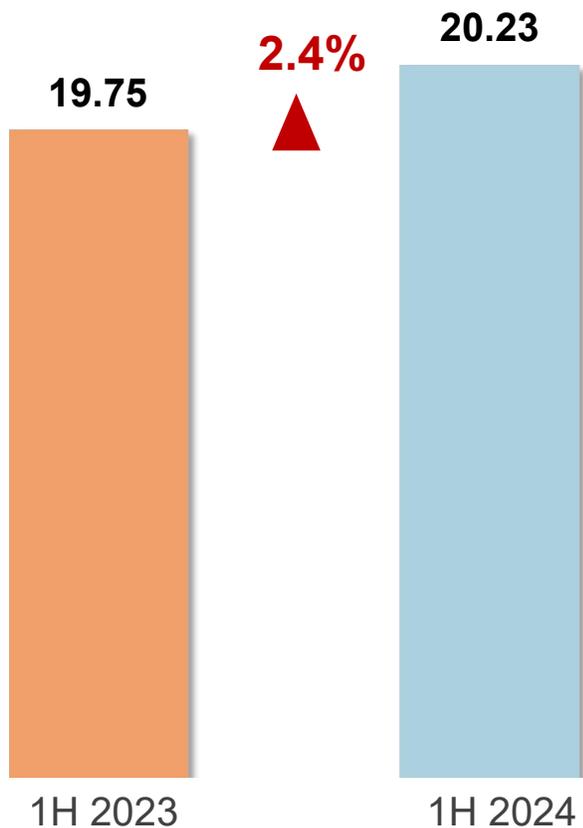
### 做优服务

- 持续提升专业化运维水平，不断强化“精准诊断、实时派单、快速处理”的专业化维护能力
- 以“陪伴式服务”指标为牵引，开展“服务提升”专项行动，不断提高客户满意度

# 能源业务持续做专做优

## 能源业务收入

(亿元人民币)



### 聚焦行业

- 换电业务围绕快递、外卖行业，在深耕C端市场的同时，加快行业客户拓展，继续保持市场领先
- 备电业务聚焦通信、金融等重点行业，向优质行业客户集中，以专业的产品和服务实现业务良好发展



### 优化产品

- 规模推广新一代换电产品应用，加快电池管理系统(BMS)等产品关键组件科技攻关
- 持续打造“备电+”综合解决方案，开发电力保障、数字监测、能耗管理等多款标准化产品



### 精细运营

- 加强电池、电柜调度管理，提高资产利用率
- 推进换电电池梯次利用，深挖资产价值
- 开展用户分级分类管理，不断深化用户运营



### 优质服务

- 提高C端智能客服分流比例，提升线上服务体验
- 建设“骑手之家”超600个，提升线下服务能力
- 打造铁塔“能源管家”服务品牌，完善B端客户陪伴式服务体系

# 深化改革激发发展活力



## 推动运营管理数智化转型升级

- 通过资产一码到底、工程建设管理数字化升级、智能运维、业财融合等具体举措，不断提升管理效率和管理规范性，加快推进数字化企业建设



## 持续深化体制机制改革

- 深入实施“融智计划”“青苗计划”，进一步加大科研人才引入及培养力度，推动人才结构持续优化；加强向核心骨干、基层一线激励政策的倾斜保障，激发员工队伍动力活力



## 加快布局战略性新兴产业

- 制定发展战新兴产业方案，以数字基础设施建设和运营为基础，积极拓展数智物联、边缘算力、绿能储能等新业务领域



## 大力推动质量强企

- 聚焦“工程质量、产品质量、服务质量”三条主线，立足“质量标准、质量保证、质量监督”三个方向，建立“全方位、全过程、全员参与”的管理模式，持续推动质量强企



## 深入推进市场化经营机制

- 完善“规划、预算、资源配置、考核”四位一体管理体系，推动任期制契约化管理提质扩面，激发公司高质量发展内生动力

# 科技创新能力快速提升

## 建强6大科技创新中心

规范运行机制 聚焦核心领域

5G/6G

物联网

新能源

室分+

边缘计算

飞行大数据

## 壮大科技创新生态圈

围绕关键领域 开展合作交流



## 强化关键核心技术攻关

为全球信息通信技术贡献铁塔智慧

授权发明专利数同比增**106%**

推进**3**项ITU国际标准



《基于物联网的智慧地下停车服务功能架构》



《共享通信基站碳排放核算和分摊方法》



《基站光伏系统的智能控制方法》



224% ↑

研发投入



80% ↑

研发人员

—— **努力创造价值，积极提升股东回报** ——

董事会建议派发中期股息

**每股人民币0.01090元**

为更好回馈投资者，让全体股东共享高质量发展成果，经充分考虑公司盈利能力、现金流状况及未来发展需要，董事会建议**首次派发中期股息**，每股派发人民币0.01090元，**2024年全年以现金方式分配的股息不低于当年可供分配利润的75%**。



## 公司治理卓有成效

- **清晰的治理结构：**各治理主体之间权责分明、协同共进、制衡有效
- **良好的信息披露制度：**真实、准确、完整地披露重要信息，保障全体投资者的知情权
- **健全的风险与合规内控管理体系：**完善风险与内部控制体系，保证公司经营稳健性与可持续性



## 绿色发展不断深入

- **践行共享共建，促进节能减碳：**累计节约投资超2,000亿元，减少碳排放约3,000万吨；提升光伏等清洁能源在基站的应用规模
- **“一塔多用”，守护青山绿水：**以数智技术融合赋能大气、水、土壤污染防治以及生态保护等多领域，助力绿色生态文明建设



## 社会担当坚实有力

- **应急抢险，防灾减灾：**做好极端天气应急抢险工作，保证第一时间抢通“通信生命线”；利用铁塔视联平台助力民生防灾减灾
- **消除数字鸿沟，服务乡村振兴：**持续完善边远地区和贫困乡镇通信基础设施建设，推动西部地区网络覆盖



公司仍处于重大战略机遇期，锚定“三个服务商”定位，深入实施“一体两翼”战略，加快建设世界一流企业

## 数字基础设施建设持续推进

- “双千兆”网络共进攻坚工程、“信号升格”“宽带边疆”专项行动深入推进，5G-A商用部署开启，5G+工业互联网应用进程加速，数字基础设施建设需求持续释放

## 数智化治理应用持续深化

- 美丽中国、数字中国、乡村振兴等战略部署深入推进，山水林田湖草沙等重点行业信息化应用市场空间近千亿元，数智化治理需求涌现

## 绿色低碳转型加速推进

- “双碳”战略持续推进，新能源机遇广阔；即时配送市场发展迅速，“充电不入户”政策加速落地，充换电基础设施建设统筹市场需求大

## 运营业务

- 紧跟行业技术演进和客户需求，发挥资源统筹作用，加快推动“5G+室分”双引擎增长，持续打造“三优一低”铁塔口碑，巩固市场主导地位，**成为世界一流的数字基础设施综合服务商**

## 智联业务

- 深耕重点行业，打造一流平台和算法，做强重点产品，深化陪伴式服务，积极服务数字经济发展和数智化治理，**成为具有核心竞争力的信息应用服务商**

## 能源业务

- 巩固低速电动车换电市场领先地位，深化“备电+”综合解决方案应用，积极探索综合能源服务，**成为具有核心竞争力的新能源应用服务商**

02

# 业务表现

陈力

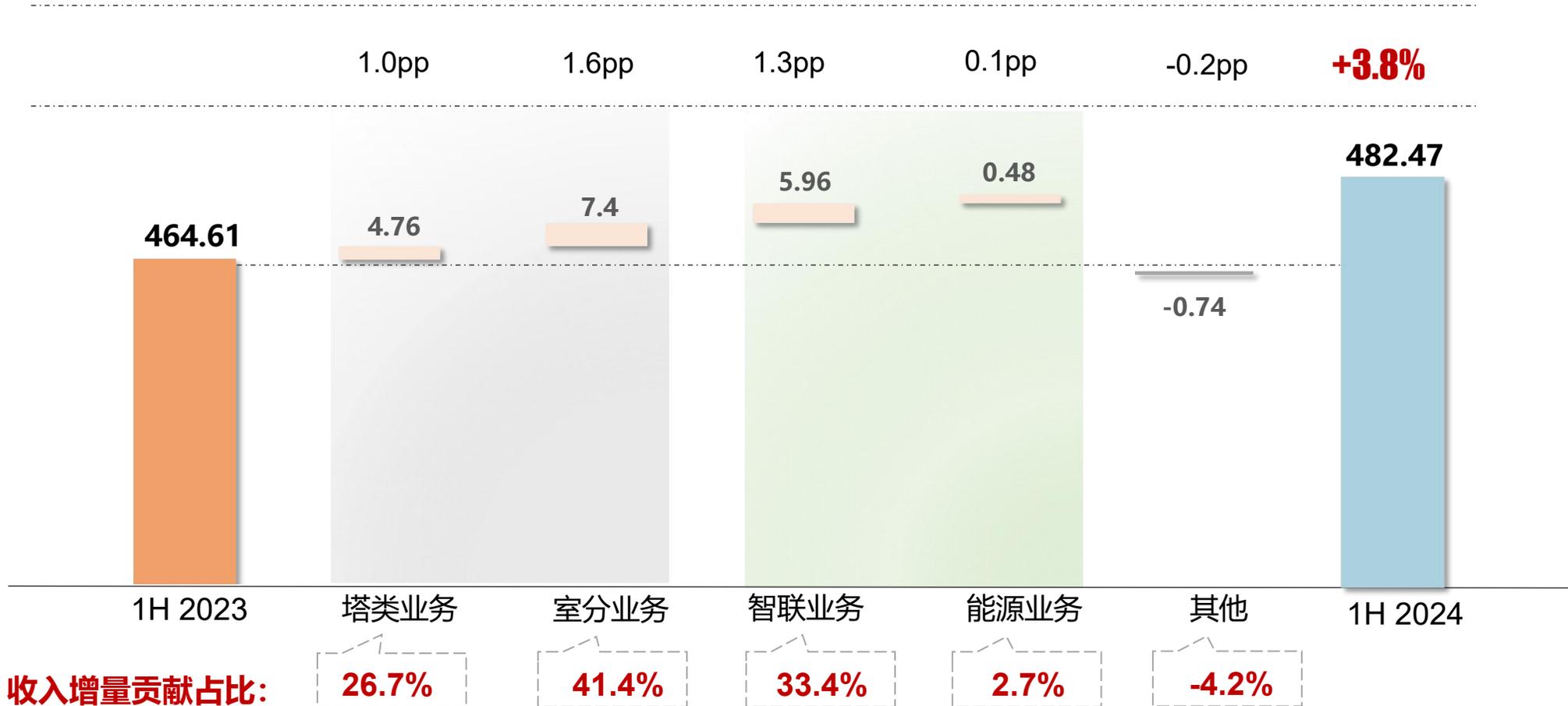
执行董事兼总经理

# 主要经营指标

指标名称	1H 2023	1H 2024	同比
<b>营业收入 (亿元人民币)</b>	<b>464.61</b>	<b>482.47</b>	<b>3.8%</b>
其中：运营商业务收入	409.05	421.21	3.0%
智联业务收入	33.86	39.82	17.6%
能源业务收入	19.75	20.23	2.4%
<b>塔类租户数 (万户)</b>	<b>364.7</b>	<b>373.1</b>	<b>2.3%</b>
其中：运营商业务租户数	342.3	349.3	2.0%
智联业务租户数	22.3	23.8	6.7%
<b>塔类站址数 (万个)</b>	<b>206.1</b>	<b>207.0</b>	<b>0.4%</b>
<b>塔类站均租户数 (户/站)</b>	<b>1.77</b>	<b>1.80</b>	<b>1.7%</b>
其中：运营商业务站均租户数	1.67	1.71	2.4%
平均单站址年收入 (元人民币)	19,859	20,379	2.6%

# 多点支撑公司收入稳定增长

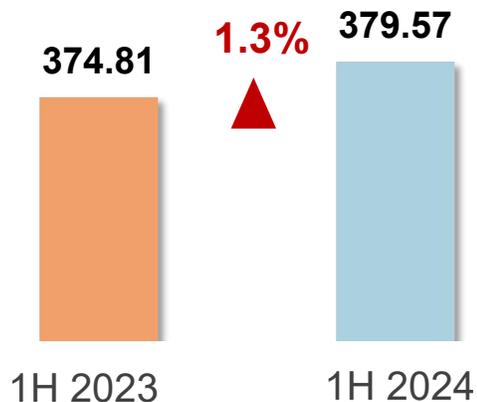
单位：亿元人民币



# 塔类业务继续保持稳健发展

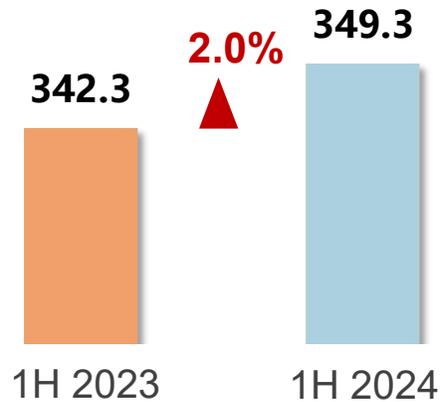
## 塔类业务收入

(亿元人民币)



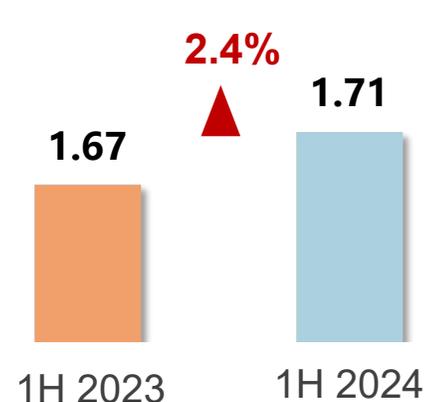
## 运营商租户

(万户)



## 运营商塔类站均租户

(户/站)



### 完善机制流程,全面满足客户需求

- 分级、分层组织对接客户需求,全面、准确把握需求关键信息,与客户共商解决方案和交付起租计划



### 创新支撑工具,提升解决方案能力

- 研发部署3D室内外联合仿真系统,可视化展示规划站址和网络覆盖仿真效果,助力5G网络规划方案精准落地



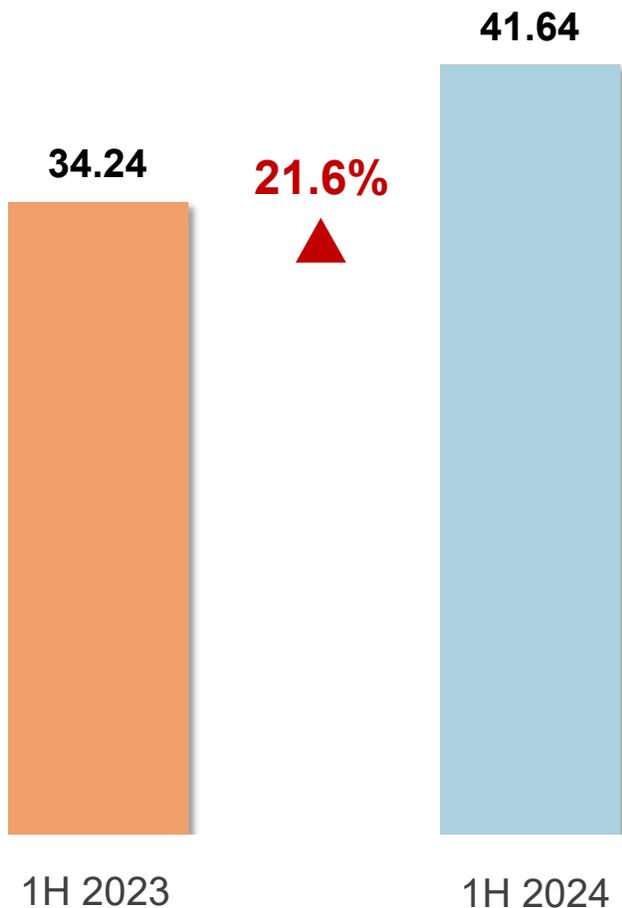
### 加强疑难站址攻坚,解决痛点问题

- 关注客户“急难愁盼”问题解决,发挥公司资源统筹能力,专项开展疑难站址攻坚,助力客户网络覆盖质量提升

# 室分业务持续实现快速增长

## 室分业务收入

(亿元人民币)



01

### 强化资源统筹能力

推动工信部等“十四部门”共建共享文件和《建筑物移动通信基础设施工程技术标准》落地，发挥统一协调、统一进场优势，降低成本，加快需求获取，提升室分市场服务支撑水平

02

### 强化产品方案创新能力

加大创新产品应用，推广“有源+无源”结合方案，进一步挖掘共享价值、扩大业务规模

03

### 强化专业化服务能力

围绕“信号升格”，聚焦室内覆盖细分市场，结合客户网络建设策略，开展“电梯、地下停车场覆盖”、高铁5G改造等专项行动，提升专业化服务水平，夯实低成本、优服务、绿色低碳的优势

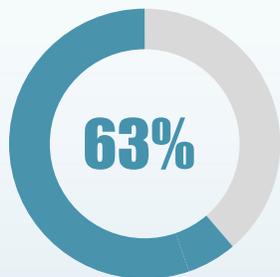
# 聚焦重点智联业务增势良好

依托中高点位站址资源优势 赋能千行百业

## 铁塔视联业务收入

25.09 亿元

↑ 20.9%

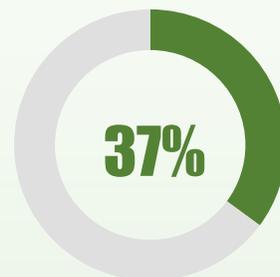


占智联业务收入比例

## 铁塔共享业务收入

14.73 亿元

↑ 12.4%



占智联业务收入比例

### 国土行业

- 提供耕地保护、矿山监管服务，有效助力自然资源部门守护18亿亩耕地红线

### 应急行业

- 提供森林防火、防汛、抗台等自然灾害预警服务，助力国家防灾减灾信息化建设

### 环保行业

- 对农田秸秆焚烧行为进行实时监控，进一步巩固和扩大蓝天保卫战成果

### 水利行业

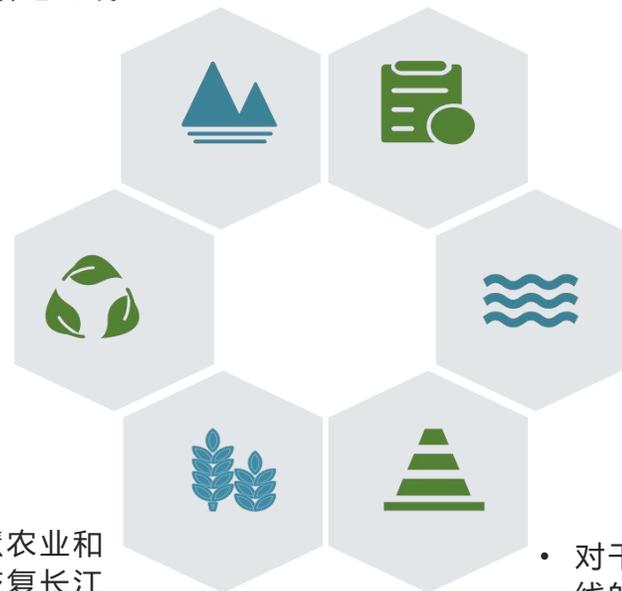
- 为水利部门提供河湖治理、水库监测、防洪预警、灌区数字化等服务，助力防洪预警及抢险救灾工作

### 农业行业

- 服务长江十年禁渔、智慧农业和数字乡村等场景，助力恢复长江水生态、保障长江经济带高质量发展

### 交通行业

- 对干线公路监测预警，对铁路沿线的违章施工、非法挖砂取土等行为提供监控服务



# 智联业务发展能力不断提升

强化能力禀赋

完善产品服务

深化合作创新

01

## 平台建设

- 打造一流平台底座能力，实现接入全解耦、平台分布式部署、数据集中式运营
- 打造能力开放平台，提供1600+形式丰富的能力接口，支撑便捷调用、快速迭代开发

02

## 算法能力

- 提供160+个中高点位特色算法，服务多种AI分析场景
- 建立7700+万独一无二的中高点位样本库
- 打造算法商城，积极引入、建立算法生态

03

## 产品应用

- 采用“自主+生态”双轮驱动研发方式，打造多元化产品研发体系
- 研发服务十大重点行业、重点场景的专业领先应用产品，森林智保、秸秆禁烧、渔政智保、耕地智保4款行业应用处于市场领先

04

## 陪伴服务

- 加强属地化技术支撑团队建设，提升服务能力
- 搭建专业网管平台，实现智联业务全量客户、全量维护、全量监控、全量派单，提高智联设备监控和运维能力

05

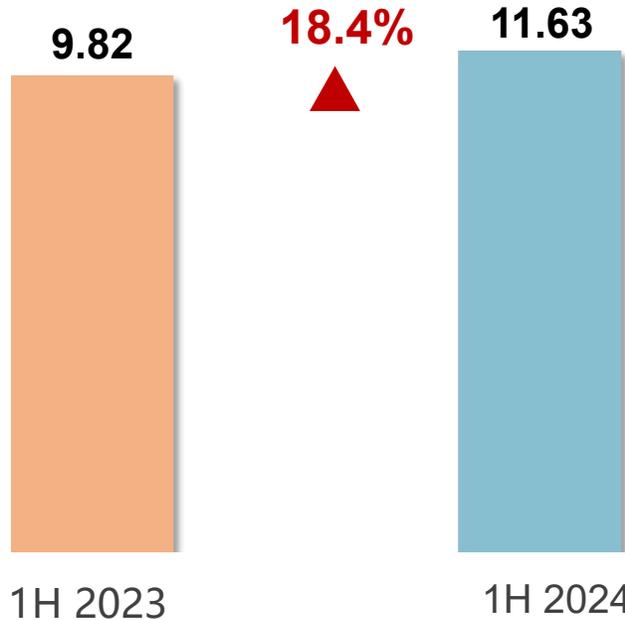
## 创新合作

- 深化产学研合作，联合各领域顶尖高校、科研院所，在空间治理数智化领域开展技术攻关
- 依托“智能社会与空间治理联合实验室”，开展空间治理行业大模型研发

# 换电业务持续巩固市场领先地位

## 换电业务收入

(亿元人民币)



换电用户  
**121.7**万户

部署城市  
**300+**个

### 产品迭代升级

- 推动**新一代智能换电产品**规模应用
- 围绕主控单元、锂电池BMS电池管理系统等产品关键组件，加快科技攻关

### 优化网络布局

- 建立**换电柜分析模型**，通过拆闲补忙等手段提高使用效率
- 积极争取政策支持，加强与各地工会等合作

### 服务能力提升

- 持续提升智能客服分流能力，**客服分流比例近80%**
- 健全投诉处理闭环管控体系，处理及时率达95%

### 加强用户经营

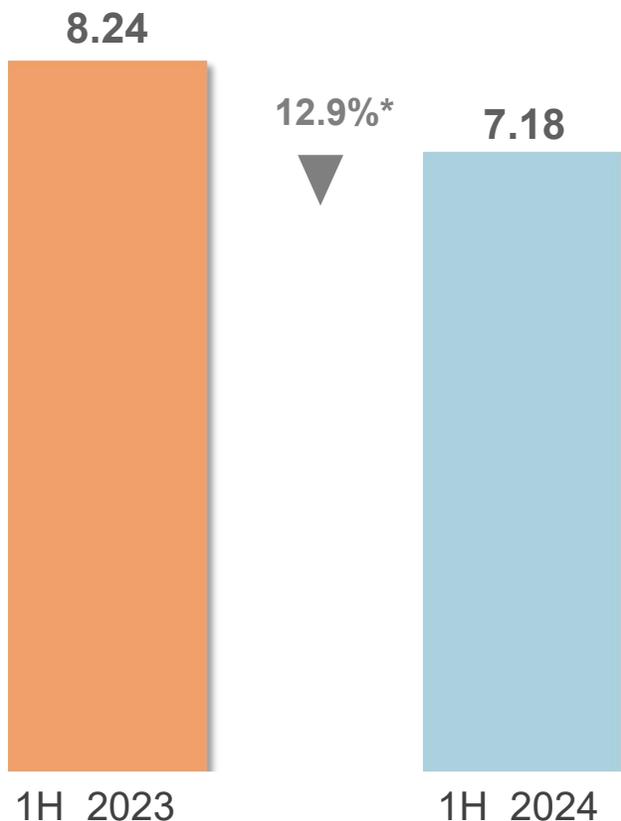
- 搭建用户分析模型**，针对不同用户实行分类管理
- 积极把握国家出台安全充电有关政策的契机，为社区居民**提供低速电动车充电服务**，扩大换电业务客户群



# 备电业务实现良好发展

## 备电业务收入

(亿元人民币)



\*剔除去年同期世界大学生运动会的一次性收入影响，同比增加2%

## 深耕重点行业，聚焦典型场景

### 深耕七大行业

通信

金融

教育

医疗

石化

政府

公安

### 聚焦典型场景

通信基站

数据机房

...

户外监控

公共机构

## 拓展服务型备电，打造铁塔“能源管家”服务品牌

### 推广“备电+”综合解决方案

以电力保障业务为切入点，挖掘客户监控、能耗监测、维护服务需求

03

# 财务表现

胡少峰

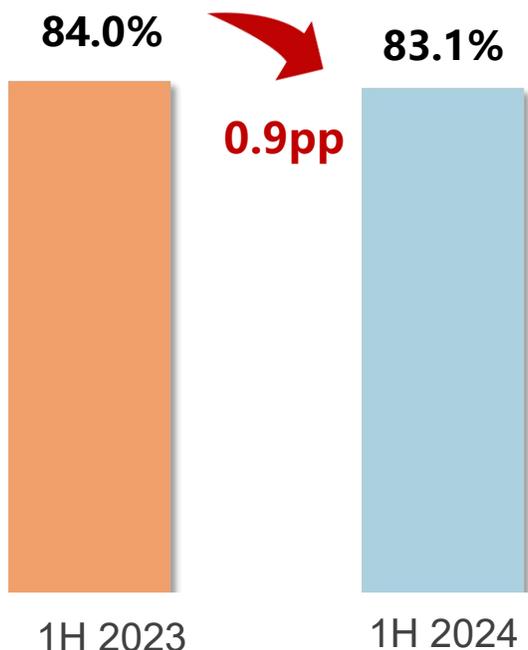
总会计师

# 主要财务指标

(亿元人民币)	1H 2023	1H 2024	同比
营业收入	464.61	482.47	3.8%
营业成本	390.47	401.01	2.7%
营业利润	74.14	81.46	9.9%
EBITDA	320.21	330.45	3.2%
净利润	48.41	53.30	10.1%
经营现金流	115.55	328.30	184.1%

# 成本费用良好管控

营业成本占收比



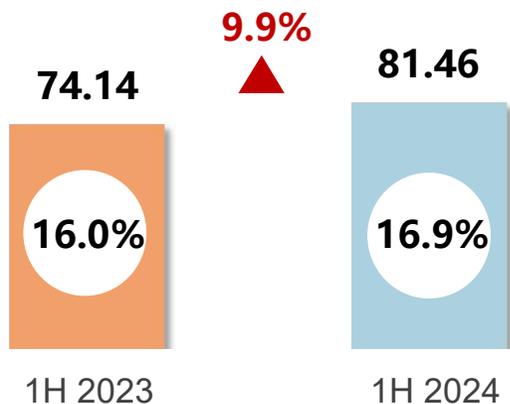
(亿元人民币)	1H 2023	1H 2024	同比
<b>营业成本</b>	<b>390.47</b>	<b>401.01</b>	<b>2.7%</b>
折旧及摊销	246.07	248.99	1.2%
维护修理费	35.59	33.97	-4.6%
人工成本	40.01	43.75	9.3%
站址运营及支撑费 <sup>1</sup>	25.19	29.02	15.2%
其他营运开支	43.61	45.28	3.8%
其中: 业务拓展成本 <sup>2</sup>	25.81	28.13	9.0%
其他成本 <sup>3</sup>	17.80	17.15	-3.7%
<b>净财务费用</b>	<b>13.42</b>	<b>12.36</b>	<b>-7.9%</b>

注: 1. 站址运营及支撑费: 主要包括站址运营直接发生的短期站址租赁费、电费、维系费以及与站址运营相关的IT服务费、车辆使用费等;  
2. 业务拓展成本: 两翼业务发展相关的市场推广费、产品技术支撑服务费、业务经营能耗费及设备销售成本;  
3. 其他成本: 主要包括处置固定资产损失、资产减值损失、管理费用和税金及附加等。

# 盈利能力持续增强

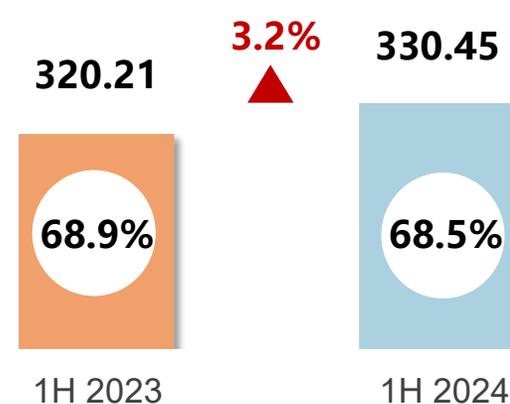
## 营业利润及营业利润率

(亿元人民币)



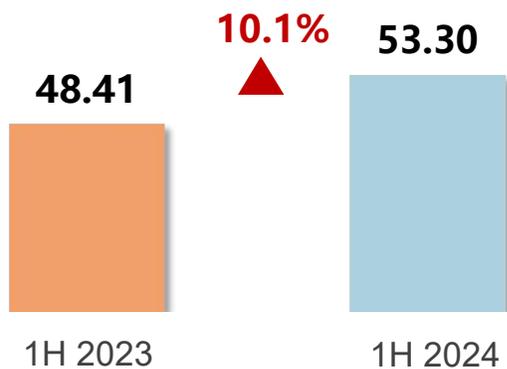
## EBITDA及EBITDA率

(亿元人民币)



## 净利润

(亿元人民币)



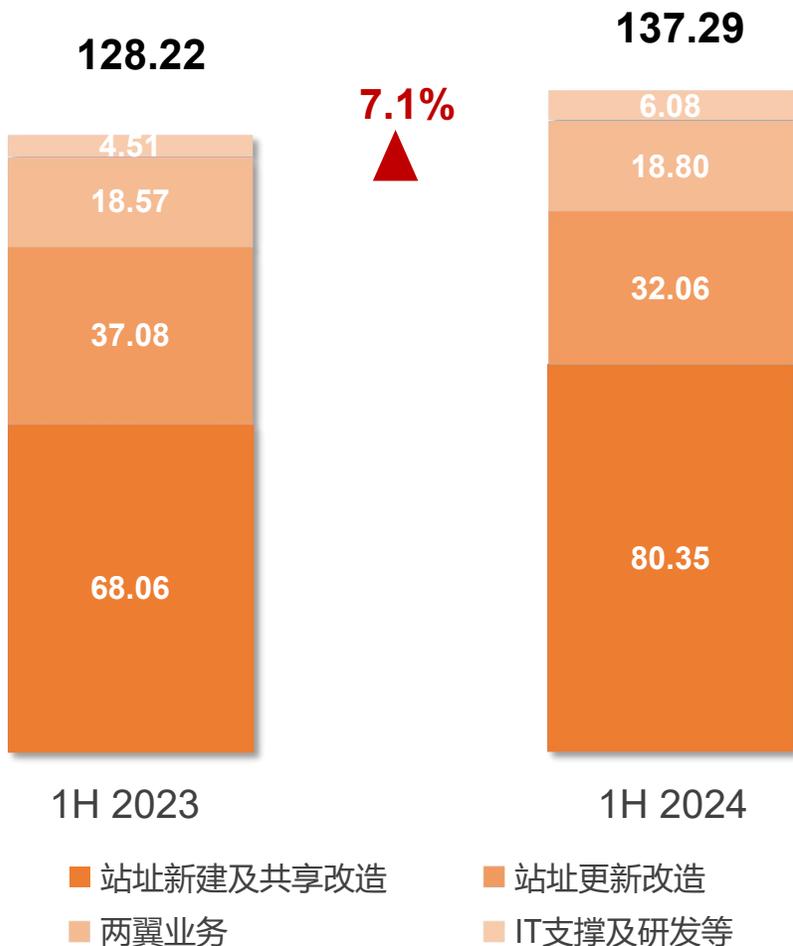
## 净利润率



# 资本开支有效投放

## 资本开支

(亿元人民币)



## 适配业务发展和能力建设需要

### 加快资本开支投放进度

紧密衔接运营商网络规划，全面满足新建需求，加快推进项目建设交付进度

根据实物资产运行状态，实施隐患排查和更新改造，保障资产长期服务能力

两翼业务围绕业务需求精准投放资源，持续开展平台建设及产品迭代升级

聚焦关键领域研发产品应用与解决方案，强化核心技术攻关，提升公司产品竞争力

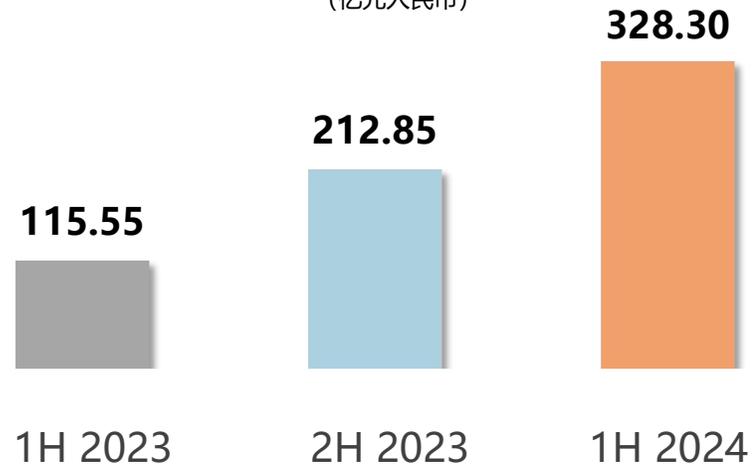
# 现金流水平持续改善

亿元人民币      1H 2023      1H 2024

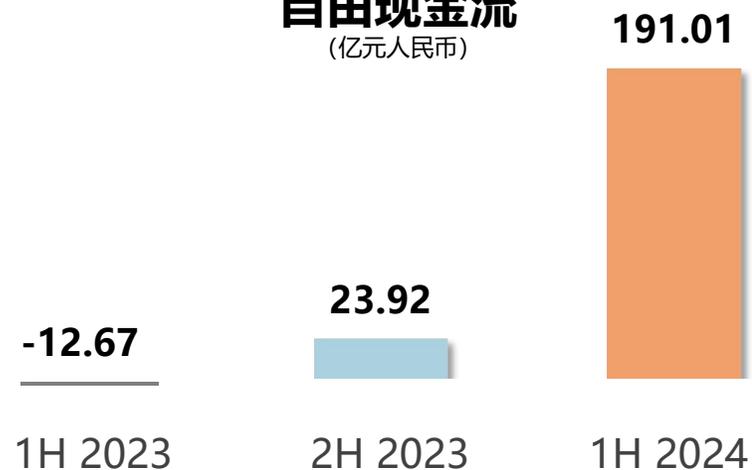
经营现金流      115.55      328.30

自由现金流      -12.67      191.01

## 经营现金流 (亿元人民币)



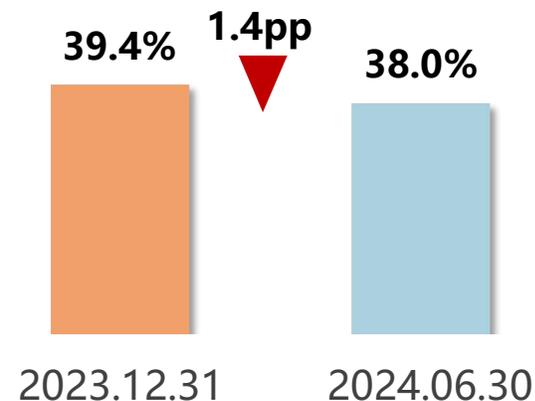
## 自由现金流 (亿元人民币)



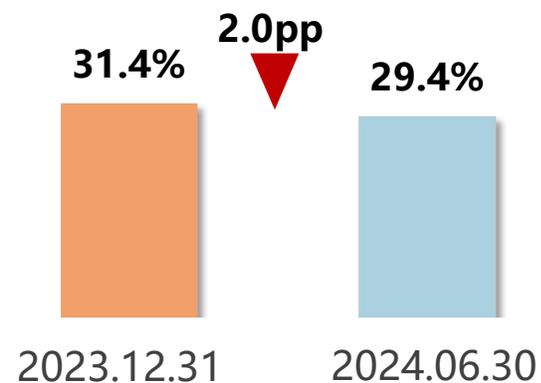
# 资本结构保持稳健

亿元人民币	2023年12月31日	2024年6月30日
总资产	3260.07	3167.47
现金及现金等价物	39.55	40.49
总负债	1283.13	1202.59
带息负债	946.26	859.85
总权益	1976.94	1964.88

## 资产负债率



## 净债务杠杆率



# 附件：摘自2024年6月30日止未经审核合并资产负债表

(亿元人民币)	2023.12.31	2024.06.30
<b>总资产</b>	3260.07	3167.47
流动资产	780.83	762.20
非流动资产	2479.24	2405.27
物业、厂房及设备	2015.42	1959.70
在建工程	123.13	114.64
<b>总负债</b>	1283.13	1202.59
流动负债	639.34	652.44
借款	237.86	246.01
应付账款	282.86	281.66
非流动负债	643.79	550.15
<b>总权益</b>	1976.94	1964.88

CHINA TOWER CORPORATION LIMITED  
中国铁塔股份有限公司



# Q&A

联系我们:

电话 / +852 28114566

邮箱 / [ir@chinatowercom.cn](mailto:ir@chinatowercom.cn)

[www.china-tower.com](http://www.china-tower.com)

# 免责声明

通过参加进行本演示的会面，或通过阅读演示材料，阁下同意受以下限制约束：

本演示中的信息系由中国铁塔股份有限公司（“公司”）为公司演示用途而编制，并不构成对公司证券的推荐。本演示任何部分不应构成任何合约或承诺或投资决策的基础或被倚赖。

任何人均未对本材料所包含的任何信息或意见的公正性、准确性、完整性或正确性作出任何明示或者默示的陈述或保证，任何人也不应依赖本材料所包含的任何信息或意见。公司或集团任何关联方、顾问或代表均不对由本演示或其内容的任何使用或与本演示相关而引起的任何损失承担任何义务或责任（不论基于疏忽或其他原因）。本演示材料所载的信息可能会更新、完善、修改、验证和修正，且该信息可能会进行重大更改。

本演示基于截至演示之日现行有效的经济、法规、市场及其他条件。阁下应当理解，后续发展可能会影响本演示中包含的信息，而公司或其子公司、关联方、顾问或代表均无义务对其予以更新、修订或确认。

在本演示中传达的信息包含一些具有或可能具有前瞻性的陈述。这些陈述通常包含“将要”、“可能”、“期望”、“预测”、“计划”和“预期”及类似含义的词汇。前瞻性陈述就其性质而言包含风险和不确定性，因为其涉及将在未来发生的事件并依赖于未来发生的情况。可能会存在目前不被认为重大、或公司及其顾问或代表并不知晓的额外重大风险。基于这些不确定因素，读者不应依赖这些前瞻性陈述。公司或其关联方、顾问或代表均不承担任何更新前瞻性陈述或使其适应未来事件或发展的责任。

本演示或其中所含信息均未作出关于订立、或要约订立任何购买、收购、处置、认购、或承销任何证券或结构性产品的协议，也未作出对公司任何股份或债券的购买或认购要约，除有关法律项下所允许的情况除外。