



CHINA TOWER
中国铁塔

2025年业绩发布

2026年3月18日



与会管理层



张志勇 | 执行董事 兼董事长

陈力 | 执行董事 兼总经理

胡少峰 | 总会计师



主要内容

▶ 01

总体表现

▶ 02

业务表现

▶ 03

财务表现



01 总体表现

张志勇

执行董事 兼董事长



业绩亮点

01

整体经营业绩持续良好，净利润*同比增长8.4%

02

多极发展格局进一步形成，两翼业务收入占比提升至14.9%

03

积极服务数字化治理，25.2万数字塔赋能千行百业

04

科技创新效能持续提升，研发投入同比增长82%

05

高度重视股东回报，全年派息率提升至77%

注：净利润为归属于本公司股东的利润

经营业绩持续良好

营业收入

 **1004.11**亿
▲ 2.7 % (3.1%*)

EBITDA

 **658.14**亿
▼ -1.1 %

经营现金流

 **561.16**亿
▲ 13.4 %

归属于本公司股东的利润

 **116.30**亿
▲ 8.4 %

租户数

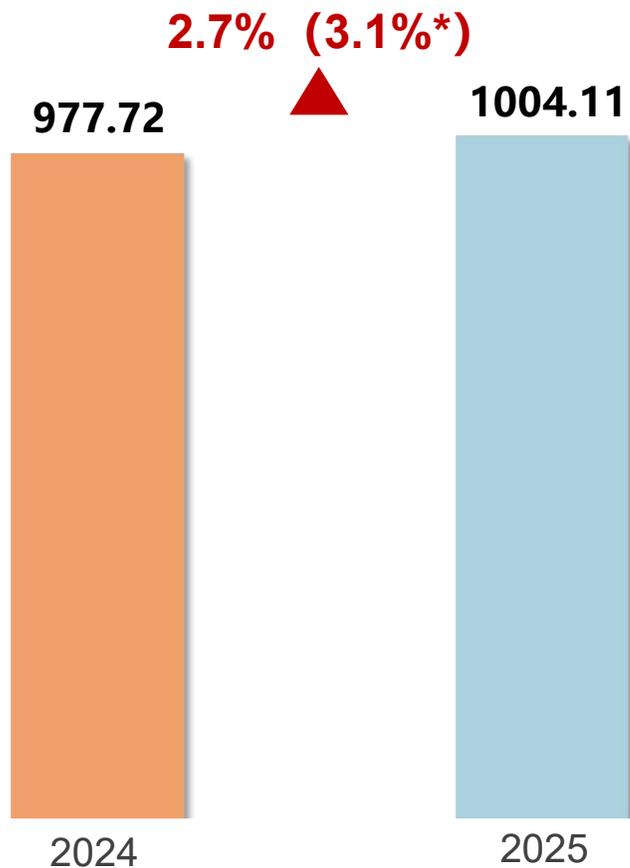
 **385.6**万户
▲ 1.7 %

塔类站均租户

 **1.79**户/站
▼ -1.1 %

“一体两翼” 战略深入推进

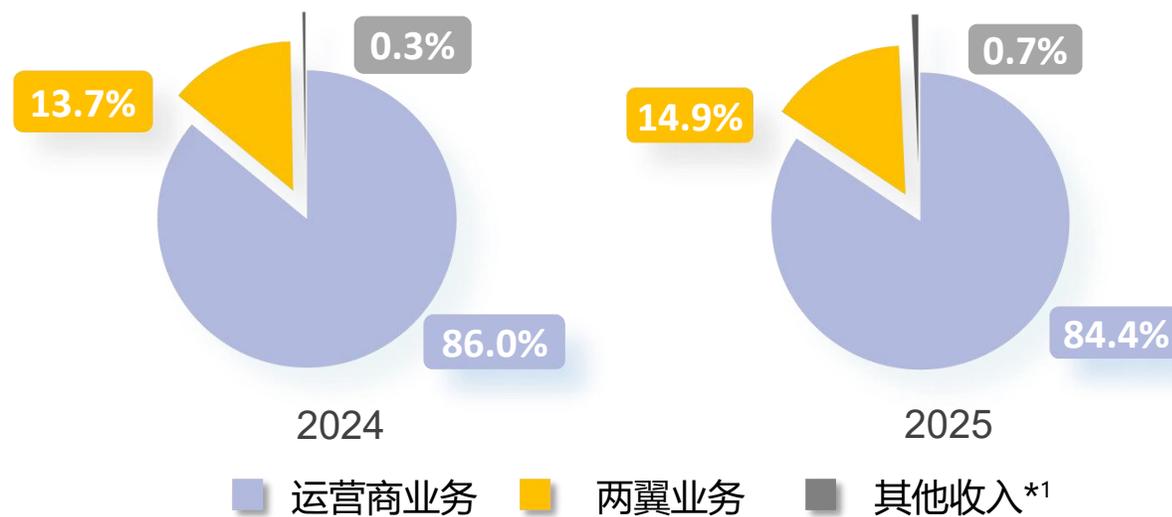
营业收入
(亿元人民币)



两翼业务收入
(亿元人民币)



收入结构

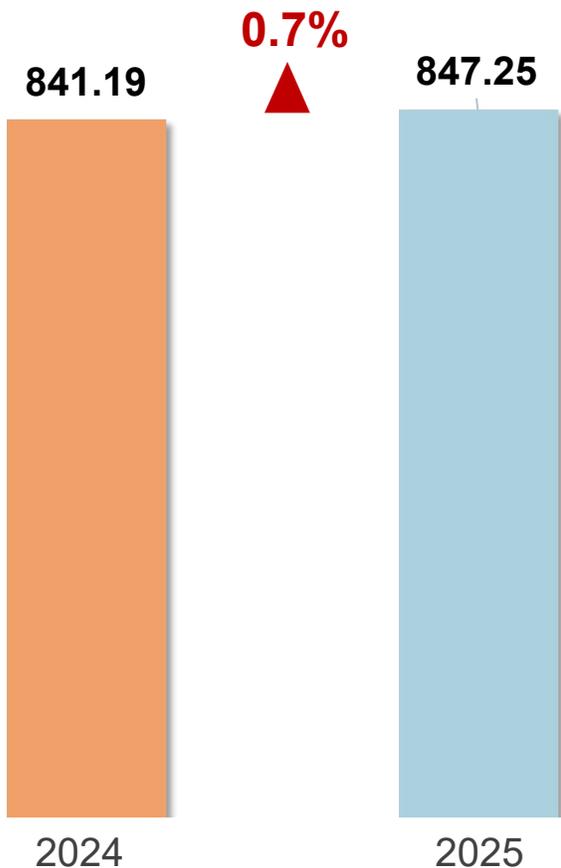


注1: 其他收入主要是指为客户提供传输代建等服务收入

运营商业务稳中有进

运营业务收入

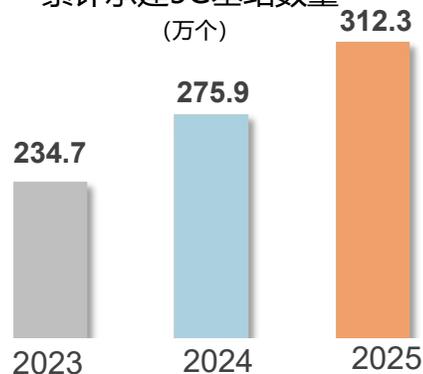
(亿元人民币)



持续深化共享，夯实5G建设基础

累计承建5G基站数量*

(万个)



- **5G基站建设情况**：2025年，全年承建5G基站数量**36.4万**。截至2025年末，累计承建5G基站数量达312.3万
- **深化共享水平**：5G利用已有站址共享水平超**95%**

把握5G深覆盖契机，积极拓展室分规模

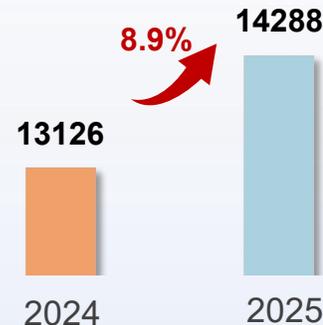
楼宇覆盖面积

(亿平方米)



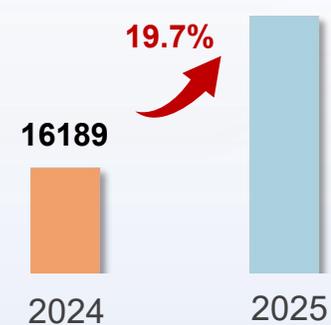
地铁覆盖里程

(公里)



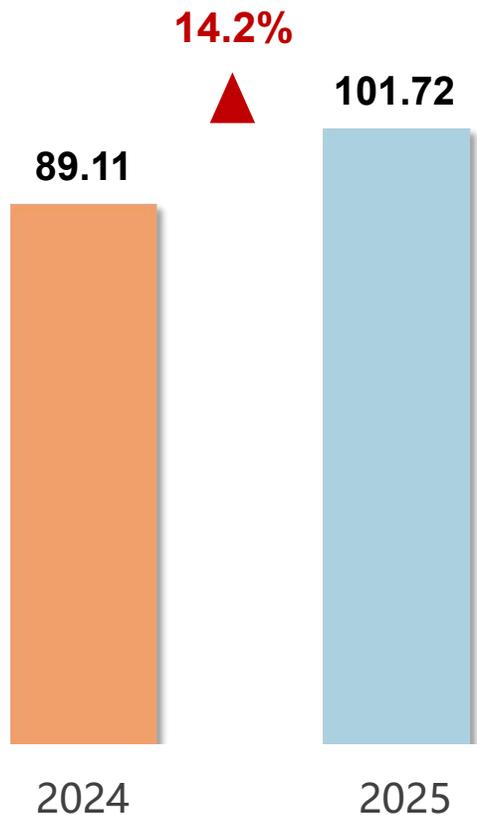
铁路隧道覆盖里程

(公里)



智联业务收入

(亿元人民币)



做深客户

- 聚焦应急、水利等重点行业，发挥中高点位资源优势，在秸秆禁烧、耕地保护、灾害预警等重点领域市场份额稳步提升

做优服务

- 建设高标准服务体系，建强一体化技术支撑团队，加快满足客户迭代开发需求，提升陪伴式服务能力

打造“位置+
计算+电力+
安全”优势

做精产品

- 深化分布式平台全国“一张网”运营，打造应急、林草、国土、水利、环保、农业、交通等7个细分行业大模型，提升重点场景产品竞争优势

做强安全

- 深化网络信息安全风险闭环管控，开展专项行动，增强终端、云网、平台、数据的网络信息安全技术防护能力

能源业务实现快速增长

能源业务收入

(亿元人民币)



产品迭代升级

- 持续提升换电系统整体性能，强化产品市场竞争力
- 丰富标准化产品体系，升级ups等产品，着力推广“铁塔能源管家”行业综合解决方案

平台强化支撑

- 丰富智能化分析模型，强化星级用户权益管理等支撑能力
- 全面升级能源管家平台核心功能，丰富医院、学校等应用场景

加强精细运营

- 深挖资产全生命周期使用价值，提高电池调度能力，提升资产使用效率
- 健全VIP星级用户运营体系，提升用户分层运营能力，增强用户感知

服务优化提升

- 加强智能客服建设，积极拓展“骑手之家”规模，不断提升C端客户服务能力
- 优化B端陪伴式服务体系，实现服务全流程闭环，提升服务满意度

深化改革释放效能



布局发展战略性新兴产业

- **推进“百大工程”**：提升楼宇、高铁、地铁等重点场景网络覆盖的广度、深度和质量
- **培育新兴业务**：持续探索低空经济、边缘算力等新兴业务发展
- **强化政策支持**：产业、科技、人才三位一体推进，加强科技成果转化，完善人才激励政策



建强一线区域生产经营单元

- **推动基层提效增质**：持续推动资源向一线倾斜，加强对一线区域的支撑保障，切实为区域赋能提效
- **强化区域分类管理**：坚持因地制宜对区域一线实施分类管理、分类指导、分类施策
- **加强典型示范引领**：建立健全评优激励机制，树立并推广先进典型，营造争先创优的良好氛围



深化运营发展体系改革

- **精益化管理**：加强成本管控，促进提质增效，强化投资总额管控与分类精准配置，提升投资有效性；健全穿透式监管体系，强化风险管控能力
- **数智化转型**：强化以智赋用，围绕典型数智化转型场景，驱动数字技术与生产经营深度融合
- **集约化运营**：推动“一体两翼”业务大建设、大维护体系落地，持续提升专业化建设运营能力

研发攻关成效显著

新一代移动通信

边缘算力网络

人工智能

新能源

低空经济

.....

¥ +82%

研发投入

+22%

研发人员

+77%

申请发明专利数量

+54%

累计授权发明专利数量

成果转化加速推进

共享微型直放站

视联平台

中高点视频
AI算法

边缘网关

“一码到底”

“室分+”

.....

+29%

累计科技成果数量

+56%

累计规模推广成果数量

“山水林田湖草沙”空间数智化
治理场景入选首批中央企业人工
智能战略性高价值场景

创新体系持续完善

区域科技创新中心

博士后科研工作站

联合创新中心

产教融合创新平台

联合实验室

.....



9项

累计国际标准数量



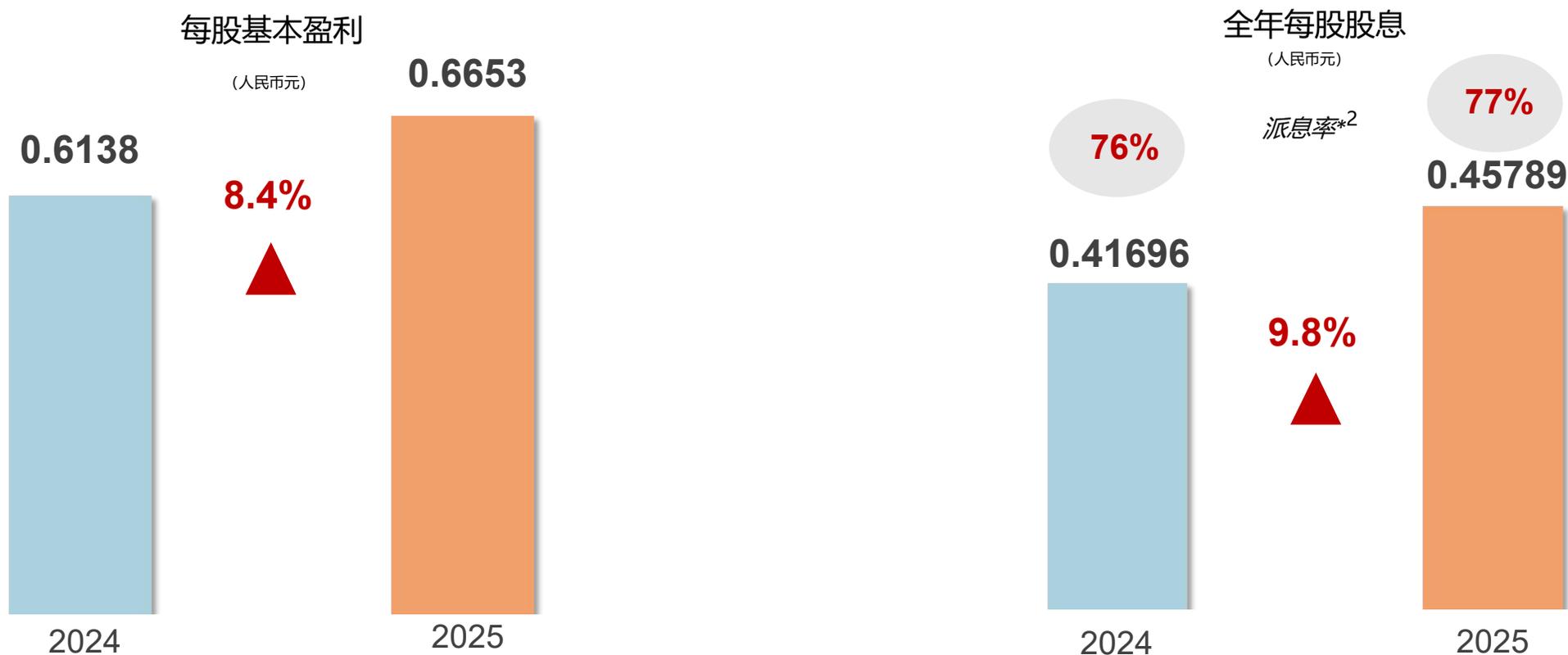
16项

年度省部级以上科技奖励数量

高度重视股东回报

董事会建议派发2025年末期股息 **每股人民币0.32539元** (税前)

全年合计派息 **每股人民币0.45789元***¹ (税前)



注1: 建议派发的2025年度末期股息须获股东于年度股东大会内批准, 连同已派发的中期股息每股人民币0.1325元, 全年股息合计每股人民币0.45789元

注2: 派息率为全年派息总额占当年实现可供分配利润的比例



连续两年荣获香港国际ESG榜单评选
“最佳ESG实践奖”



荣获香港国际ESG榜单评选
“最佳ESG数字化创新应用奖”



携手前进，促进社会共融

- **应急抢险，筑牢生命防线：**构建高效可靠的应急通信保障体系，在防汛、防火、抗震等关键时刻，全力保障通信“生命线、指挥线、保障线”畅通
- **数字普惠，赋能乡村振兴：**完善农村及边远地区网络建设，弥合“数字鸿沟”，通过数字化赋能助力乡村振兴
- **服务社会，传递城市温度：**强化责任担当，暖心建设“骑手之家”，积极开展志愿公益活动

勇担使命，助力绿色发展

- **共建共享，深化节能减排：**践行共享绿色低碳运营，扩大基站光伏等清洁能源应用，推进资源循环利用
- **数智赋能，加强生态保护：**深化数智技术融合赋能，为大气、水、土壤污染防治及生态保护注入强劲动力
- **能源共享，服务绿色生活：**面向社会提供换充电等新能源服务，助力绿色出行，共建便捷、低碳的生活方式

完善治理，筑牢发展根基

- **优化治理，明晰权责：**持续完善公司治理机制，各治理主体之间权责清晰、决策科学、协同高效
- **合规经营，防控风险：**持续推进法治企业建设，健全合规管理体系，提升依法治企和合规管理水平
- **开放透明，积极沟通：**真实准确完整披露重要信息，积极主动开展资本市场沟通，持续提升上市公司透明度



数字基础设施建设扩容提速

5G网络覆盖持续完善，5G-A开启规模商用，“信号升格”“宽带边疆”“宽带林草”、5G“扬帆”行动升级方案、以及“创新、韧性、智慧等”城市高质量发展战略的国家政策带来广阔发展机遇



数智化治理向纵深推进

美丽中国、数字中国、乡村振兴、新型城镇化等重大战略纵深推进，“人工智能+”行动全面实施，低空经济、边缘计算等新业态进程加速，为经济社会发展注入强劲动能



绿色转型发展全面实施

新能源创新应用蓬勃发展，换充电基础设施建设需求持续增长，电力保障服务场景更加丰富，数字基础设施节能减排、绿能储能等需求加速释放

成为世界一流的 数字基础设施综合服务商

持续筑牢“三优一低”竞争优势，全面满足客户需求，不断拓展业务发展空间，筑牢数字基础设施建设主力军优势

成为具有核心竞争力的 信息应用服务商

持续深化数智物联技术在社会治理领域的创新应用，依托“位置+计算+电力+安全”资源能力禀赋，持续深耕重点行业重点场景，积极拓展低空经济、边缘算力等新方向新领域

成为具有核心竞争力的 新能源应用服务商

持续优化换充电网络布局，巩固提升市场领先地位；聚焦重点行业，加大“铁塔能源管家”行业综合解决方案推广力度，加快培育综合能源服务

02 业务表现

陈力

执行董事 兼总经理

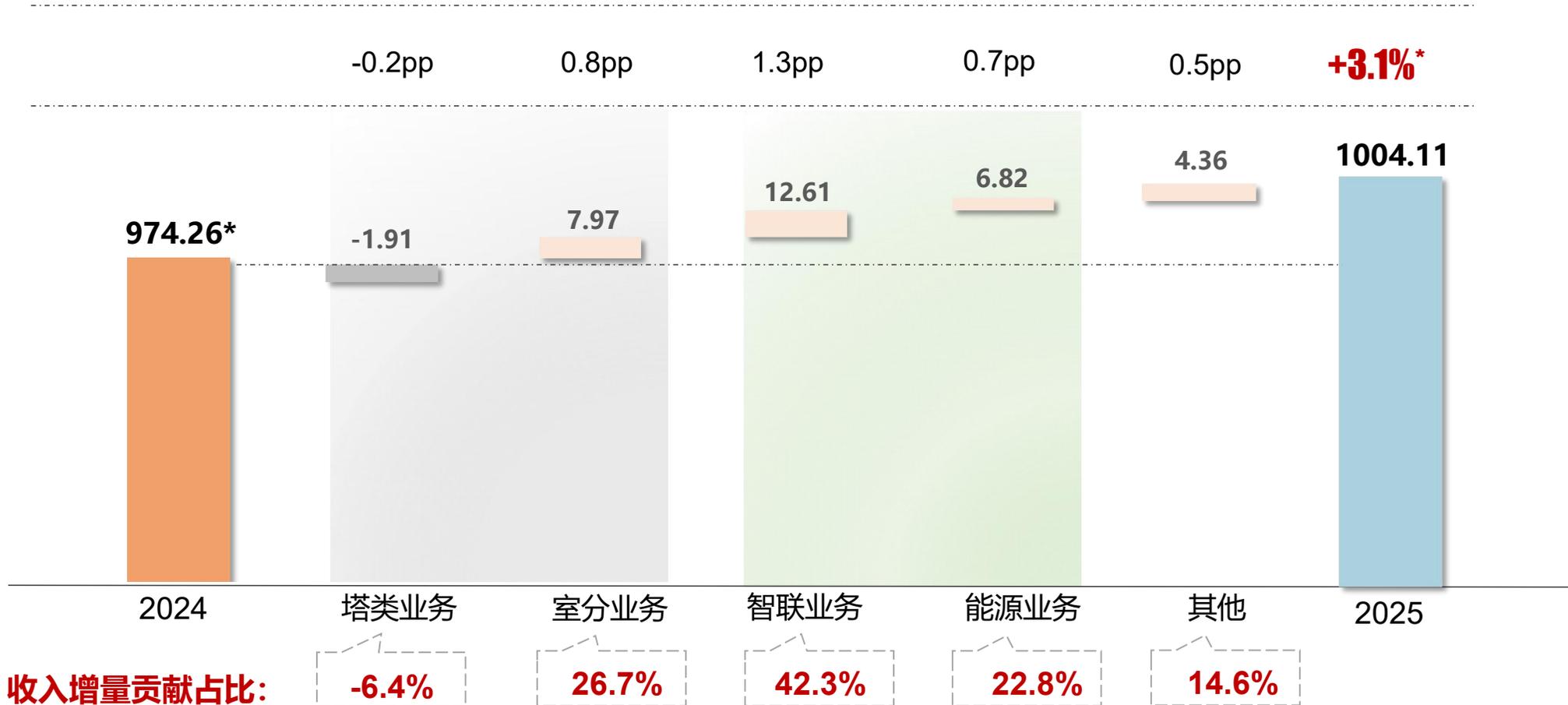


主要经营指标

指标名称	2024	2025	同比
营业收入 (亿元人民币)	977.72	1004.11	2.7% (3.1%)
其中：运营商业务收入	841.19	847.25	0.7%
智联业务收入	89.11	101.72	14.2%
能源业务收入	44.77	48.13	7.5% (16.5%)
塔类租户数 (万户)	379.1	385.6	1.7%
其中：运营商租户数	354.4	356.7	0.6%
智联业务租户数	24.7	28.9	17.0%
塔类站址数 (万个)	209.4	214.9	2.6%
塔类站均租户数 (户/站)	1.81	1.79	-1.1%
塔类站址平均收入 (元人民币)	40,870	40,382	-1.2%

多极发展格局进一步形成

单位：亿元人民币



塔类业务保持稳健发展

塔类业务收入

(亿元人民币)



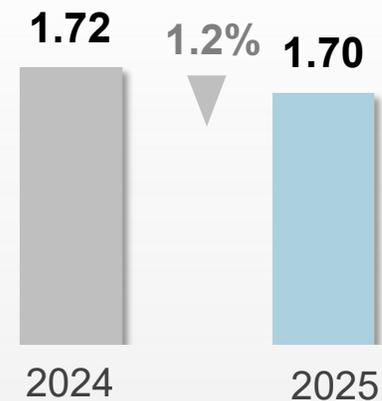
运营商租户

(万户)



运营商塔类站均租户

(户/站)



深化对接，满足网络深度覆盖需求

开展“嵌入式”服务，全面对接运营商网络规划，聚焦城区扩容补热、农村广度覆盖、高速高铁沿线等重点场景，持续满足客户深度和广度覆盖需求

提升网优能力，深化客户协同

依托公司广泛的站址资源信息，主动开展覆盖分析，着力提升网络优化能力，强化与运营商在精准规划、精准建设方面的协同，更好服务客户

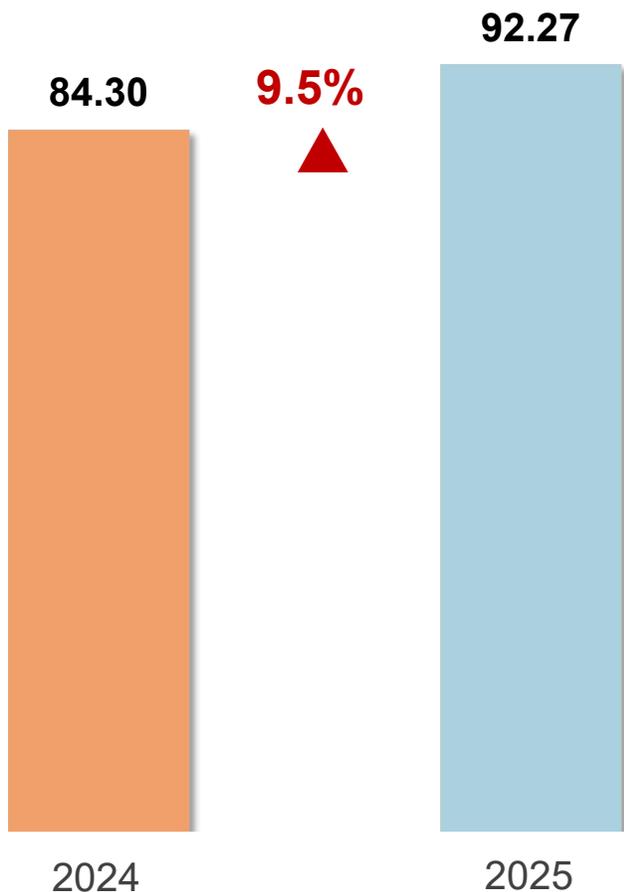
积极做好面向重点行业的需求支撑

积极对接文旅、教育、交通等网络覆盖需求，坚持以客户为中心，持续优化端到端业务流程与管理规范，全面提升需求获取、资源统筹共享、客户服务能力

室分业务保持良好增长

室分业务收入

(亿元人民币)



持续推进资源+需求一体化发展模式

强化公司资源统筹优势，实现重点项目、重点场景“统一协调、统一进场”，持续打造“三优一低”竞争优势，驱动室分业务需求规模增长

1

深入开展专项行动，深耕细分市场

把握“信号升格”契机，聚焦室内覆盖细分市场，与运营商客户协同推进电梯、地下停车场、高铁5G改造等专项行动，在服务社会数字化、智能化转型中拓展室分业务市场

2

进一步发挥创新引领作用

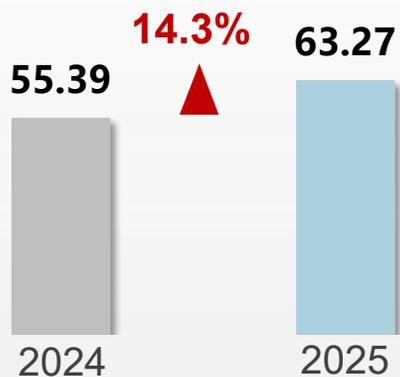
围绕共享开展有源和无源产品创新，着力提升整体方案的市场竞争力。通过共享微功率直放站、5G扩频漏缆等一系列创新产品，发挥共享和低成本优势，逐步建立室分增量市场主导地位

3

精准赋能，智联业务助力数字化治理

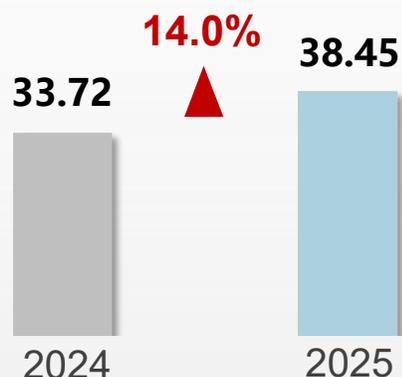
铁塔视联业务收入

(亿元人民币)

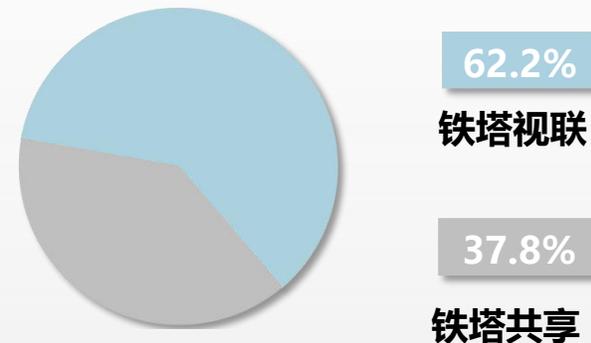


铁塔共享业务收入

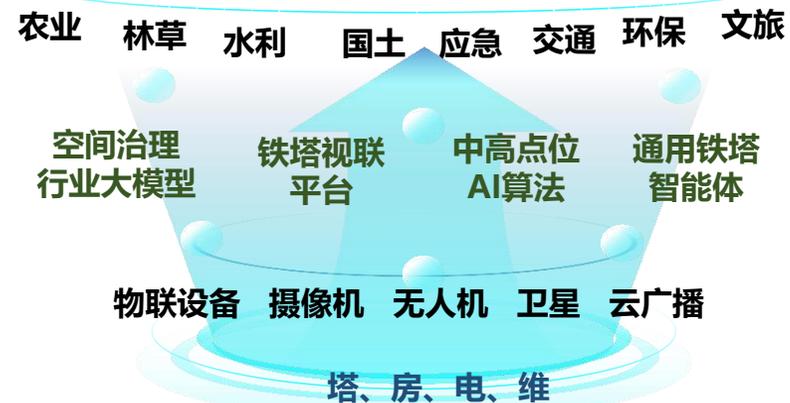
(亿元人民币)



占智联业务收入比例

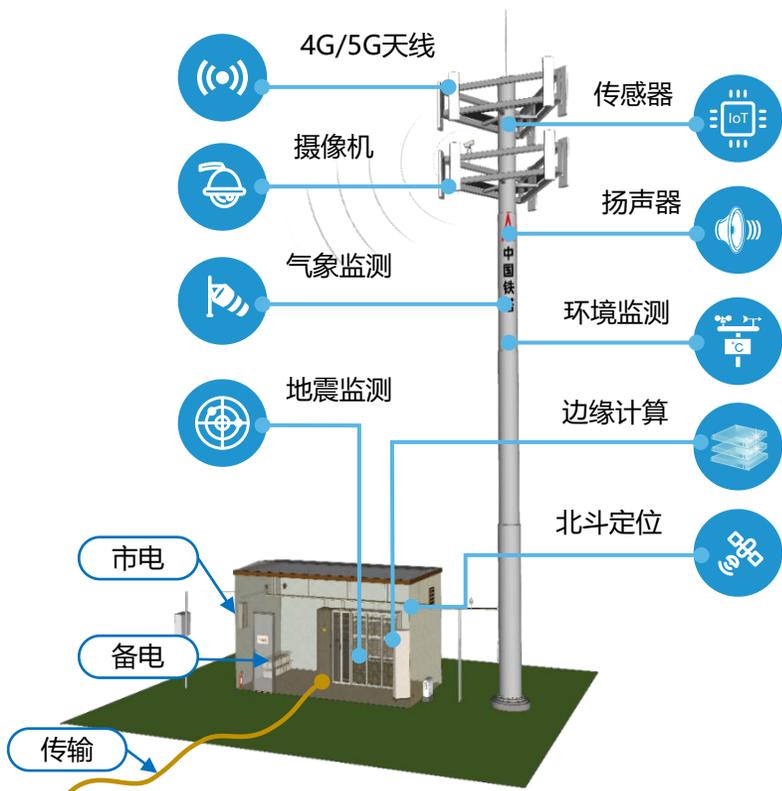


25.2万座“数字塔”赋能重点行业



锤炼能力，筑牢智联业务发展根基

构建五大核心能力 依托中高点位站址资源优势
提供数据采集和应用产品 服务国家数字化治理



平台能力

- 深化分布式平台运营能力，加强与生态资源的协同，强化平台服务合力，快速、精准响应客户需求，提升服务价值

算法能力

- 依托9亿张独有的中高点位样本库，赋能算法精度更高、研发迭代更快、服务场景更多，持续筑牢中高点位算法优势

产品能力

- 15款重点行业应用产品已覆盖超过30类业务场景，健全全国一体化迭代研发体系，产品能力高效共享

服务能力

- 落实“大建设”体系，强化项目建设交付；深化专业运维，健强网管平台，实现客户业务高质量运行

创新能力

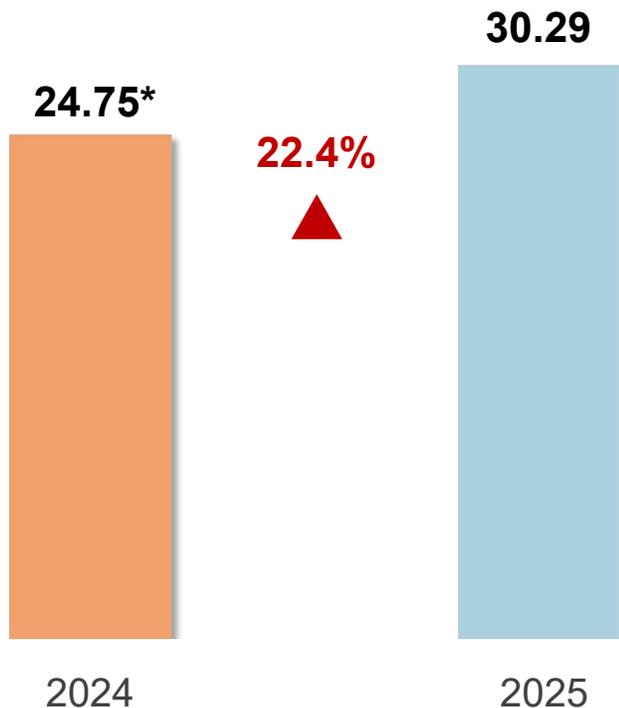
- 在人工智能等领域开展技术攻关，推进大模型应用；共建国家人工智能产教融合创新平台；依托国家级博士后科研工作站提升创新能力

巩固优势，换电业务保持领先地位

深耕C端外卖市场，加快B端客户规模拓展，巩固市场领先地位

换电业务收入

(亿元人民币)



深化用户运营，提升服务能力

- 深入开展用户运营，围绕产品、服务、权益、营销四个方面丰富运营手段，提高用户粘性
- 以客户满意度为核心导向，构建全流程智能化服务体系，提升服务体验

累计换电用户数



147.7万户

17.3万户 ↑

筑牢产品优势，扩大网络布局

- 提高4.0换电产品投放比例，聚焦电池寿命、放电性能提升等方面研发新一代5.0换电产品
- 加速推进社区充电设施网络体系建设，持续扩大服务覆盖范围与用户规模

累计部署城市

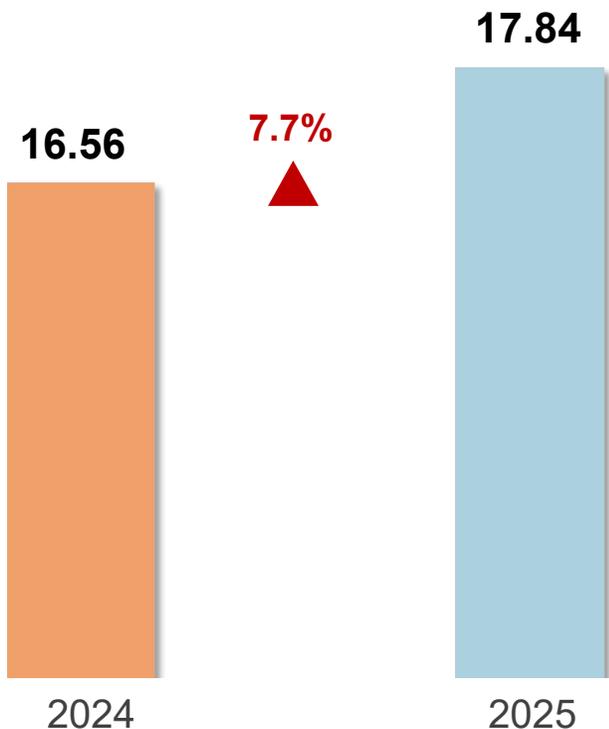


320+个

锻造品牌，备电业务实现稳定增长

备电业务收入

(亿元人民币)



深挖重点行业典型场景需求

通信

金融

交通

教育

政府

石化

医疗

推广“铁塔能源管家”行业综合解决方案

面向重点行业典型场景，打造综合能源柜、云控油机等多款标准化产品，并支持产品一站式接入、部署到平台



产品研发



服务保障

优化陪伴式服务体系，发挥属地化维护优势，提高快速响应能力，提供设备、视频监控和维护服务



平台迭代

升级铁塔能源管家平台服务模块，丰富多种行业应用场景，满足客户电力保障及降碳降耗等定制化需求。

03 财务表现

胡少峰

总会计师



主要财务指标

(亿元人民币)	2024	2025	同比
营业收入	977.72	1004.11	2.7%
营业成本	814.42	830.51	2.0%
营业利润	163.30	173.60	6.3%
EBITDA	665.59	658.14	-1.1%
归属于本公司股东的净利润	107.29	116.30	8.4%
经营现金流	494.68	561.16	13.4%
自由现金流	175.27	266.30	51.9%
净债务杠杆比率	31.0%	27.7%	-3.3pp

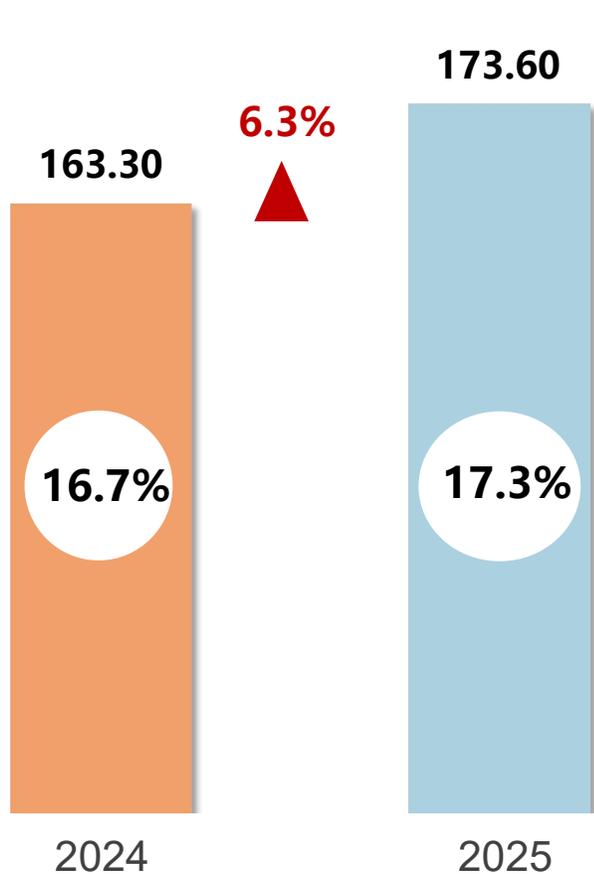
成本费用合理管控

(亿元人民币)	2024	2025	同比变化	主要因素说明
营业成本	814.42	830.51	2.0%	
折旧及摊销	502.29	484.54	-3.5%	公司综合评估室分资产使用状况，客观公允地调整室分折旧年限；公司2015年收购塔类资产自2025年10月底折旧到期
维护修理费	69.92	71.03	1.6%	公司合理开展到龄资产延寿，持续推进智能运维建设和应用推广，开展与通信基础设施相关的设备维护等一体化服务，相应增加维护修理费
人工成本	95.73	100.77	5.3%	公司推进研发创新和区域管理变革，面向业务发展适度引进中高端科技人才及一线人员，强化工效挂钩的业绩导向激励
站址运营及支撑费	55.04	61.25	11.3%	公司加快推进站址运营和数字化能力建设，与站址运营相关的成本和IT支撑费等同比增加
其他营运开支	91.44	112.92	23.5%	
其中：业务拓展成本	62.43	73.19	17.2%	支撑两翼业务发展，推进陪伴式服务体系 and 平台运营管理能力建设，属地化技术支撑服务费、市场推广费等有所增长
其他成本	29.01	39.73	36.9%	主要是随着应收账款增长，基于谨慎性原则相应增加坏账准备，以及资产处置净收益同比减少
净财务费用	25.76	24.10	-6.4%	强化资金收支集约管理，积极推进资金回笼，有效拓展低成本融资渠道，融资成本保持较低水平

盈利水平持续良好

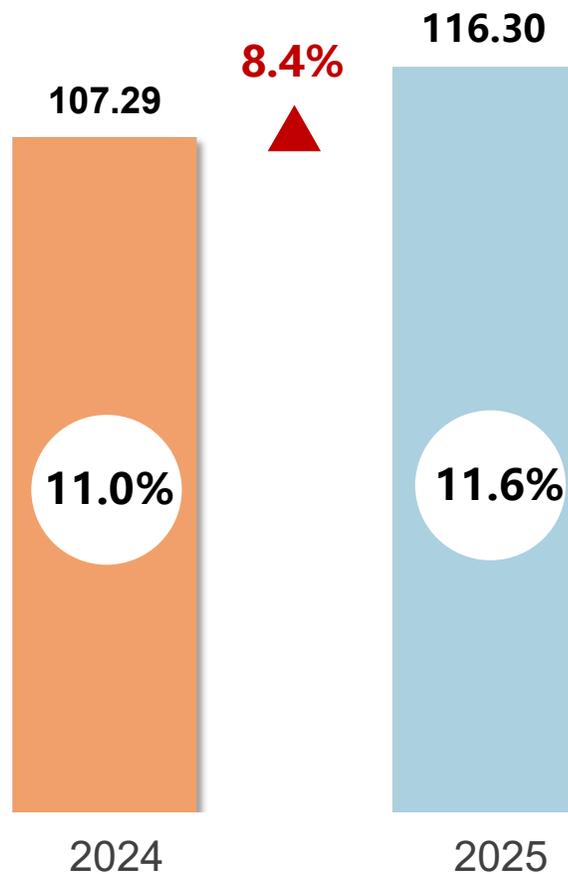
营业利润及营业利润率

(亿元人民币)



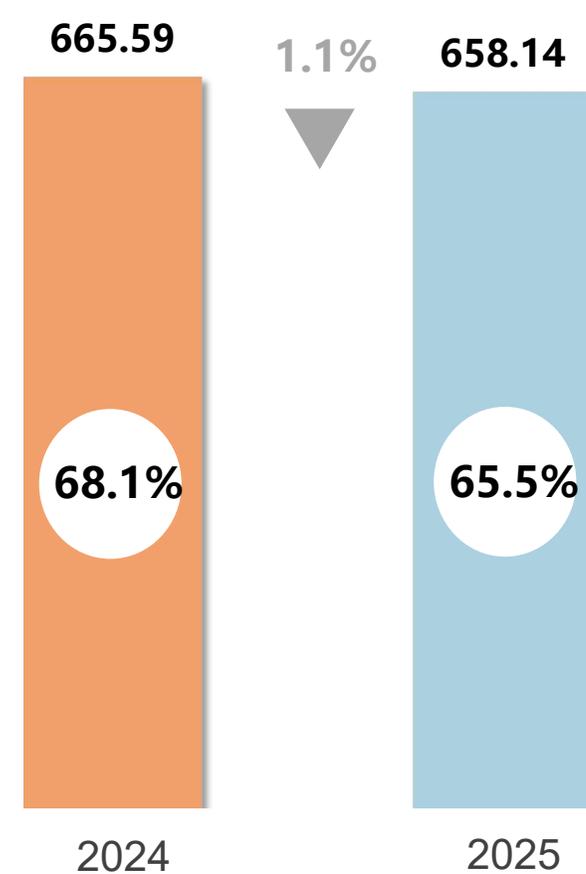
净利润及净利润率

(亿元人民币)



EBITDA及EBITDA率

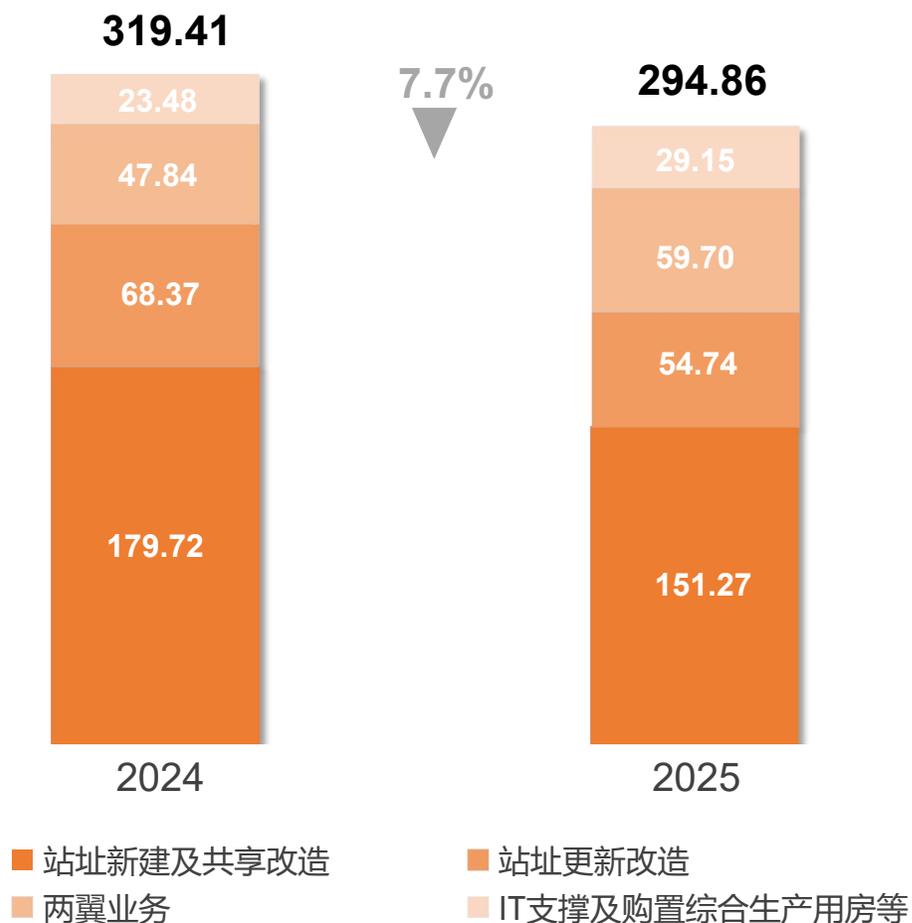
(亿元人民币)



资本开支有效投放

资本开支

(亿元人民币)



坚持“总额+项目”的精益投资管理模式，有效投放资本开支



紧密衔接运营商网络建设规划，公司持续优化建设方案，加大创新产品应用，有效节省投资



在前期规模开展重要场景电池备电能力补足的基础上，根据资产实物运行状态，稳步开展隐患排查整治和设备更新



适应两翼业务发展精准投放资源，持续开展平台建设及产品迭代升级

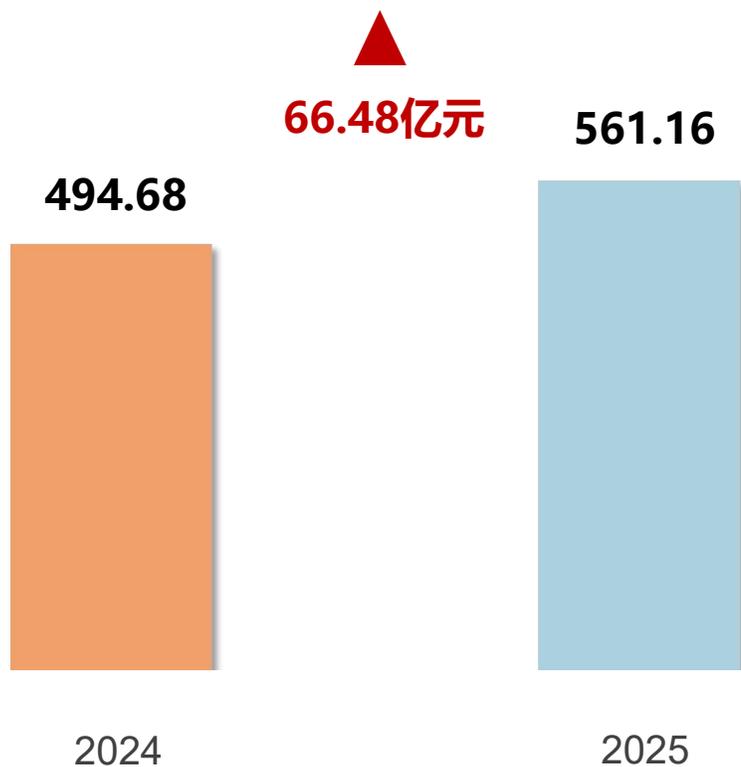


加大IT及研发有效投入，持续开展关键技术攻关，支撑业务发展

现金流水平持续健康

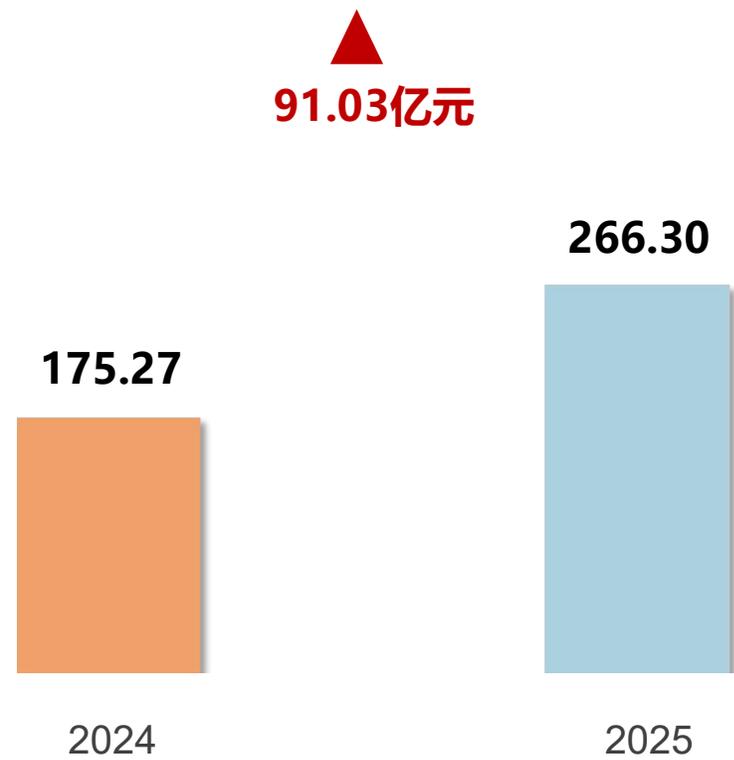
经营现金流

(亿元人民币)



自由现金流

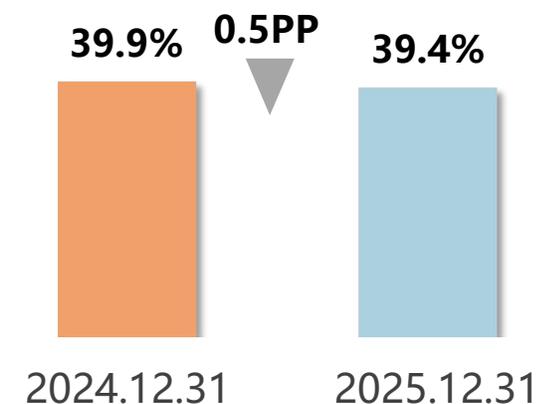
(亿元人民币)



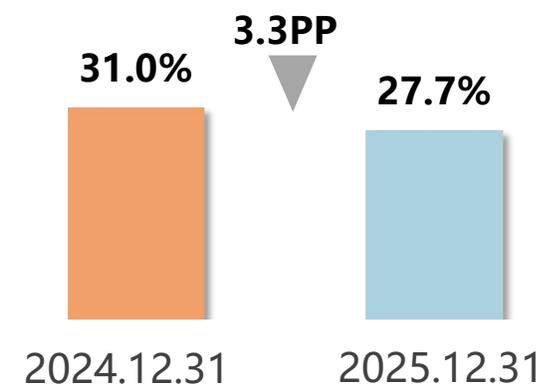
资本结构保持稳健

亿元人民币	2024年12月31日	2025年12月31日
总资产	3,328.34	3,365.79
现金及现金等价物	25.98	123.12
总负债	1,328.55	1,326.71
带息负债	925.42	904.60
总权益	1,999.79	2,039.08

资产负债率



净债务杠杆率



Q&A

联系我们

电话 +852 28114566 / 邮箱 ir@chinatowercom.cn

www.china-tower.com



附件：摘自2025年12月31日止经审核合并财务状况表

(亿元人民币)	2024.12.31	2025.12.31
总资产	3,328.34	3,365.79
流动资产	913.60	1,040.69
非流动资产	2,414.74	2,325.10
物业、厂房及设备	1,927.70	1,840.99
在建工程	127.18	116.76
总负债	1,328.55	1,326.71
流动负债	757.99	805.65
借款	285.25	314.09
应付账款	332.69	345.45
非流动负债	570.56	521.06
总权益	1,999.79	2,039.08

免责声明

通过参加进行本演示的会面，或通过阅读演示材料，阁下同意受以下限制约束：

本演示中的信息系由中国铁塔股份有限公司（“公司”）为公司演示用途而编制，并不构成对公司证券的推荐。本演示任何部分不应构成任何合约或承诺或投资决策的基础或被倚赖。

任何人均未对本材料所包含的任何信息或意见的公正性、准确性、完整性或正确性作出任何明示或者默示的陈述或保证，任何人也不应依赖本材料所包含的任何信息或意见。公司或集团任何关联方、顾问或代表均不对由本演示或其内容的任何使用或与本演示相关而引起的任何损失承担任何义务或责任（不论基于疏忽或其他原因）。本演示材料所载的信息可能会更新、完善、修改、验证和修正，且该信息可能会进行重大更改。

本演示基于截至演示之日现行有效的经济、法规、市场及其他条件。阁下应当理解，后续发展可能会影响本演示中包含的信息，而公司或其子公司、关联方、顾问或代表均无义务对其予以更新、修订或确认。

在本演示中传达的信息包含一些具有或可能具有前瞻性的陈述。这些陈述通常包含“将要”、“可能”、“期望”、“预测”、“计划”和“预期”及类似含义的词汇。前瞻性陈述就其性质而言包含风险和不确定性，因为其涉及将在未来发生的事件并依赖于未来发生的情况。可能会存在目前不被认为重大、或公司及其顾问或代表并不知晓的额外重大风险。基于这些不确定因素，读者不应依赖这些前瞻性陈述。公司或其关联方、顾问或代表均不承担任何更新前瞻性陈述或使其适应未来事件或发展的责任。

本演示或其中所含信息均未作出关于订立、或要约订立任何购买、收购、处置、认购、或承销任何证券或结构性产品的协议，也未作出对公司任何股份或债券的购买或认购要约，除有关法律项下所允许的情况除外。

