



CHINA TOWER
中国铁塔

2026年中期业绩

2026年8月11日



与会管理层

张志勇 | 执行董事 兼董事长

陈 力 | 执行董事 兼总经理

尹文凯 | 执行董事

胡少峰 | 总会计师

主要内容

01

总体表现

02

业务表现

03

财务表现



01

总体表现

张志勇

执行董事兼董事长

01

经营业绩表现良好，净利润同比增长30.1%

02

协同发展持续深化，两翼业务占收比提升至16.3%

03

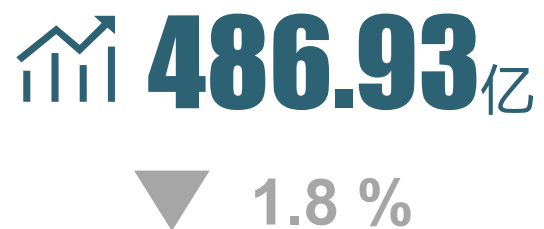
创新驱动提质增效，科技研发和成果转化成效显著

04

积极开展分红派息，中期股息同比增长44.3%

经营业绩保持稳定

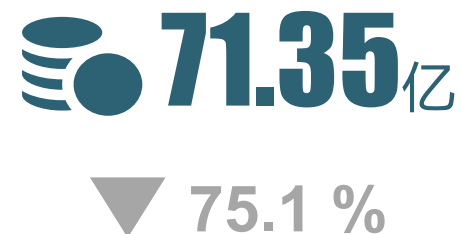
营业收入



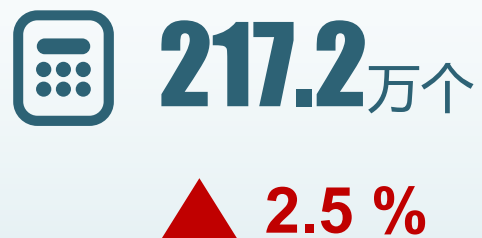
归属于本公司股东的利润



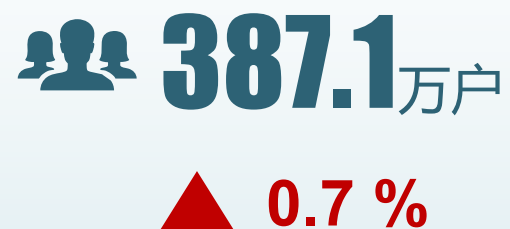
经营现金流



站址数



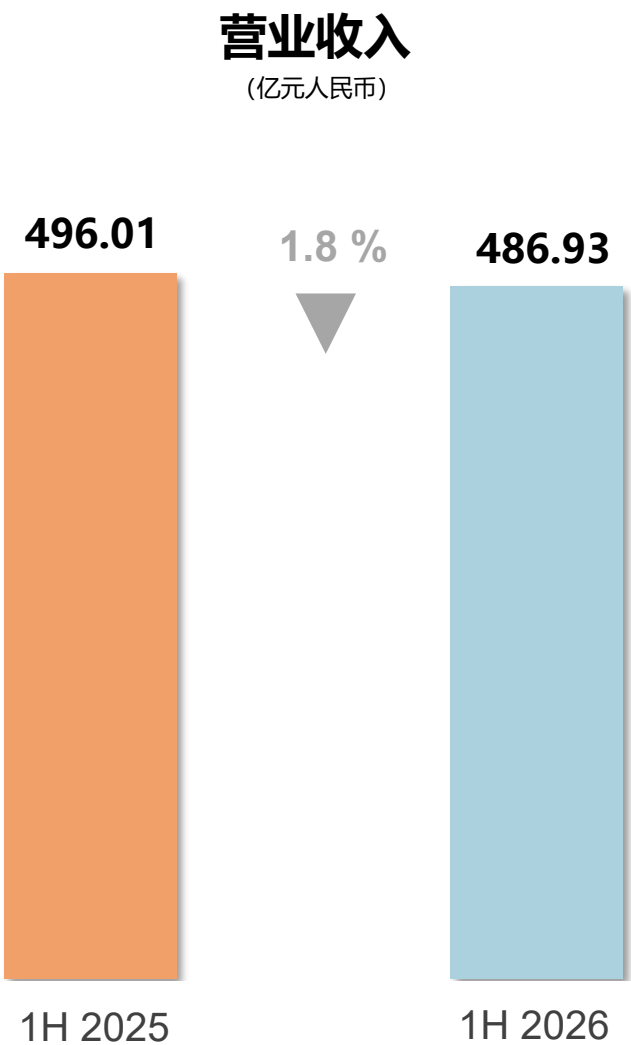
租户数



塔类站均租户

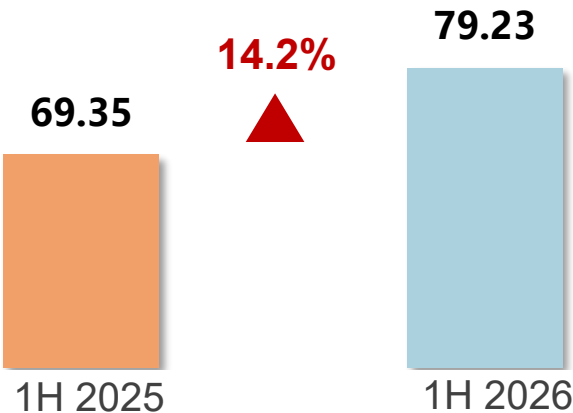


深入实施“一体两翼”战略

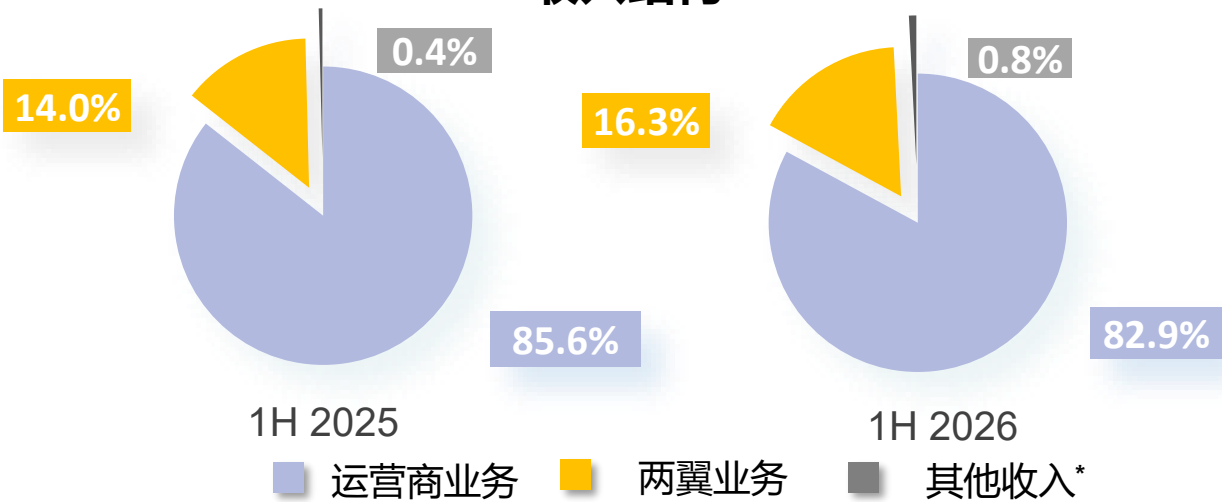


两翼业务收入

(亿元人民币)

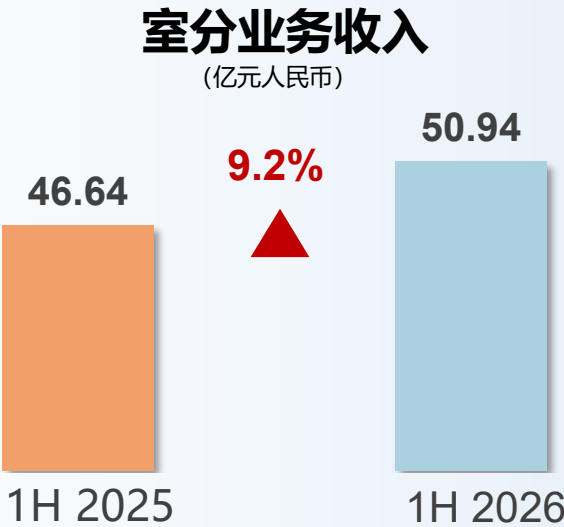
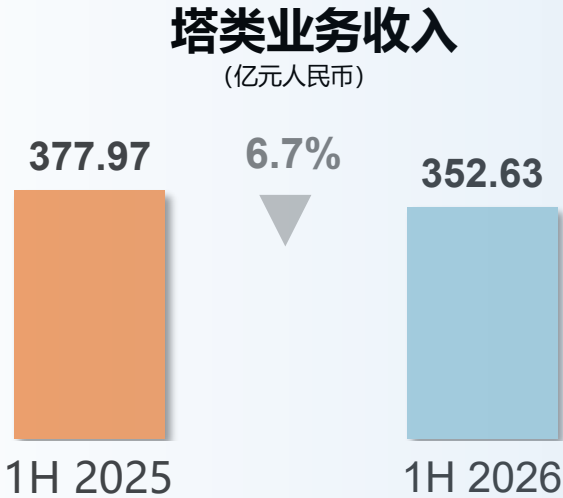
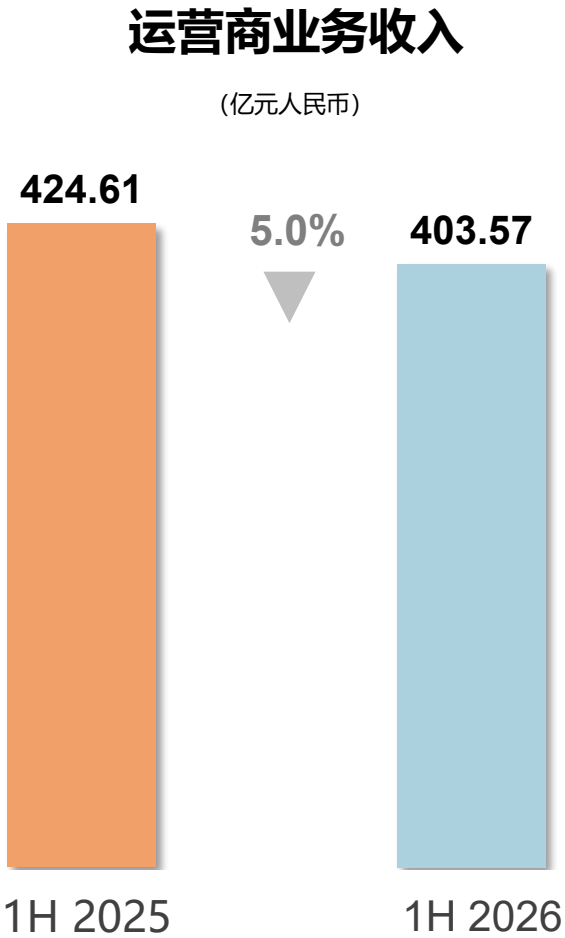


收入结构



注: 其他收入主要是指为客户提供传输代建等服务收入

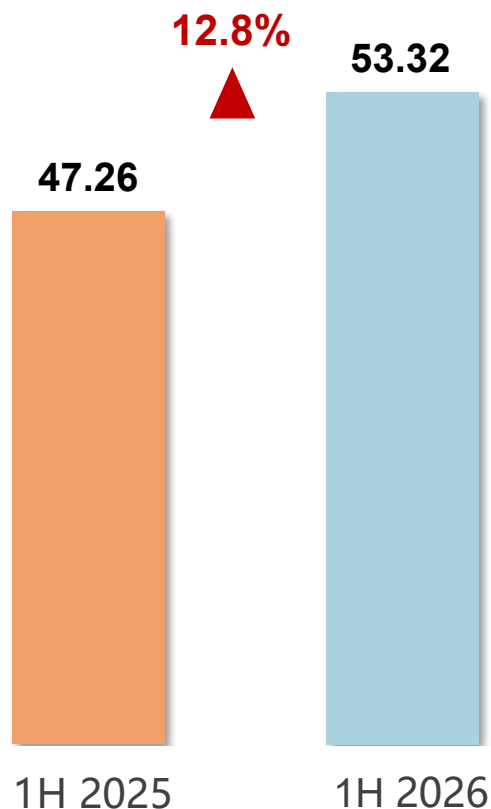
运营商业务保持平稳发展



智联业务不断积蓄发展动能

智联业务收入

(亿元人民币)



深耕数字化治理

发挥中高点位资源优势，聚焦应急、水利等重点行业，在秸秆禁烧、耕地保护、灾害预警等领域份额稳步提升

创新业务模式

开拓创新赛道，积极探索发展低空经济等业务，加强产品研发，打造样板工程，增强发展新动能

提升综合能力

强化全国分布式平台共享能力；打造应急、林草、国土、水利、环保、农业、交通等7个行业大模型

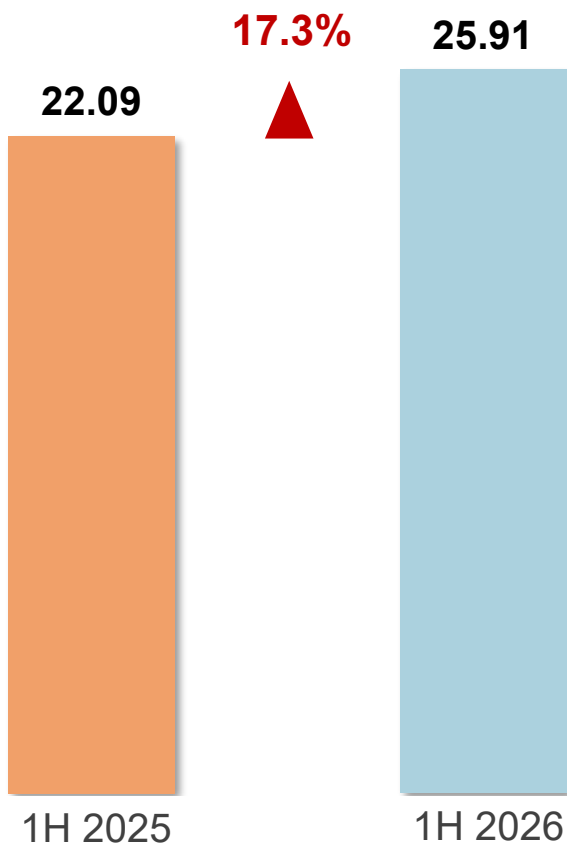
夯实发展基础

强化产品迭代开发及属地化技术支撑团队建设；构建覆盖终端、云网、平台、数据的全链条网信安全体系

能源业务持续提升发展能力

能源业务收入

(亿元人民币)



加快产品迭代

- 持续加速换充电系列产品迭代升级，提升产品性能，巩固市场竞争优势
- 围绕重点客户需求，持续优化备电标准化产品矩阵，加快综合解决方案推广应用

推动平台升级

- 优化换充电线上营销、资产运营模块，强化自主拓客与智能调度等支撑能力
- 能源管家平台迭代升级多场景模块，拓展医院、校园等多类综合能源应用场景

加强精细运营

- 强化资产运营，优化电池调度，加快低健康度电池回收，提升用户体验
- 深入开展用户运营，持续丰富服务方式和用户权益，扩大星级用户规模

提升服务能力

- 升级推广智能客服，持续提升分流比例，增强C端客户服务感知
- 深化B端陪伴式服务，构建服务全流程闭环运营体系，持续提升客户满意度



聚焦产业优化布局

- **积极探索新业务新领域：**依托“位置+计算+电力+安全”的资源能力优势，坚持深化共享，积极探索发展低空经济、边缘算力等新兴业务
- **持续提升优质产品供给：**完善“一体两翼”产品全生命周期管理体系，加强科技创新与业务深度融合，加强产品迭代开发和供给能力



推动一线区域建强

- **强化分类管理：**持续开展区域分类管理，作为资源配置、员工发展、考核评价基础
- **强化资源保障：**持续推动各类资源下沉至区域，匹配新型经营责任制激发基层活力
- **强化赋能增效：**围绕“系统注智、AI赋能、流程简化”，持续为区域赋能，提升一线工作效率



提高经营管理效能

- **运营管理集约化：**推动“一体两翼”业务大建设、大维护体系落地，加强资源共享
- **资产管理精益化：**深入推进智能运维、深化一码到底等应用的广度与深度，夯实资产管理基础，持续提质增效
- **生产经营数智化：**聚焦建设运维、计费营收等重点场景，加强“AI+”赋能全面覆盖，持续优化运营流程

科技创新成效显著

核心技术攻坚突破



获得国家科学技术进步奖二等奖
新增立项2项国际标准

科技成果加速转化



高质量数据集优秀成果
人工智能战略性高价值应用场景

创新体系提速升级



+23%
研发投入



+22%
研发人员



+15%
申请发明专利数量



+132%
授权发明专利数量



+43%
累计科技成果数量



+57%
累计规模推广成果数量

积极开展分红派息，为股东创造良好回报

积极创造价值，持续提升股东回报

董事会决定派发中期股息

每股人民币0.19122元 (税前)

44.3%

为更好回馈投资者，让全体股东共享高质量发展成果，董事会决定派发中期股息人民币税前0.19122元/股。

践行绿色发展

ENVIRONMENT

- **共建共享，推进绿色发展：**统筹推进数字基础设施共建共享，扩大基站光伏等清洁能源应用，推进资源循环利用。
- **数智赋能，守护绿水青山：**深化数智技术赋能，助力污染防治与生态保护，服务支撑美丽中国建设。
- **能源共享，倡导绿色生活：**面向社会提供换充电等新能源应用服务，助力绿色出行，共创美好环境。

强化责任担当

SOCIAL

- **普惠服务，助力乡村振兴：**持续完善农村及偏远地区网络覆盖，缩小数字鸿沟，助力乡村全面振兴。
- **积极担当，保障应急抢险：**持续提升极端场景应急通信保障能力，守护通信“生命线、指挥线、保障线”。
- **服务社会，增进民生福祉：**积极投身社会公益事业，关爱新就业形态劳动者，传递社会温暖与关怀。

完善公司治理

GOVERNANCE

- **优化治理，明晰权责：**持续完善公司治理机制，各治理主体之间权责清晰、决策科学、协同高效。
- **合规经营，防控风险：**持续推进法治企业建设，筑牢合规经营防线，提升风险预警和防控能力。
- **开放透明，积极沟通：**真实准确完整披露重要信息，积极开展资本市场沟通，持续提升上市公司透明度。

深入实施“一体两翼”战略、引领公司高质量发展

数字基础设施建设持续提效提质

5G广覆盖、深覆盖持续推进，5G-A加速部署，“信号升格”“宽带边疆”“宽带林草”、5G“扬帆”行动升级方案、城市高质量发展、“六张网”建设等国家政策叠加，带来广阔“空天地海”一体化网络基础设施发展机遇

成为世界一流的 数字基础设施综合服务商

充分发挥数字基础设施建设国家队、主力军作用，不断提升资源统筹、建设交付、方案创新能力，持续筑牢“三优一低”竞争优势，全面满足客户需求，不断拓展业务发展空间

数智化治理应用广度深度不断延展

数字中国、美丽中国等重大战略纵深推进，“人工智能+”行动全面实施，低空经济等新兴支柱产业加快布局，数智技术赋能经济社会发展和治理能力提升的场景更加丰富

成为具有核心竞争力的 信息应用服务商

充分发挥“位置+计算+电力+安全”资源能力禀赋，强化数智物联技术创新，持续深耕重点行业，深挖重点场景，深化应用赋能，为“千行百业”提供更加丰富的数智服务

全面绿色转型部署稳步推进

“双碳”目标引领下，新能源创新应用蓬勃发展，换充电基础设施建设需求持续增长，电力保障服务场景更加多样，数字基础设施节能减排、绿能储能等需求加速释放

成为具有核心竞争力的 新能源应用服务商

充分发挥分布式电力网络、储能系统和专业化运维等资源能力优势，巩固提升换充电网络市场领先地位，聚焦重点行业完善“能源管家”综合解决方案，有序拓展综合能源服务



02

业务表现

陈力

执行董事兼总经理

主要经营指标

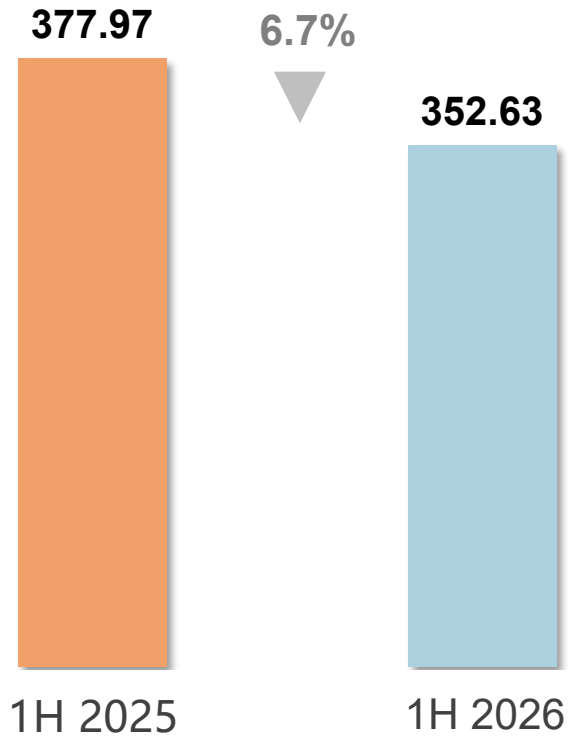


指标名称	1H 2025	1H 2026	同比
营业收入（亿元人民币）	496.01	486.93	-1.8%
其中：运营商业务收入	424.61	403.57	-5.0%
智联业务收入	47.26	53.32	12.8%
能源业务收入	22.09	25.91	17.3%
塔类租户数（万户）	384.4	387.1	0.7%
其中：运营商业务租户数	357.9	356.5	-0.4%
智联业务租户数	26.5	30.6	15.5%
塔类站址数（万个）	211.9	217.2	2.5%
塔类站均租户数（户/站）	1.81	1.78	-1.7%
其中：运营商业务站均租户数	1.72	1.69	-1.7%
平均单站址年收入（元人民币）	20,187	18,790	-6.9%

塔类业务发展基础稳健

塔类业务收入

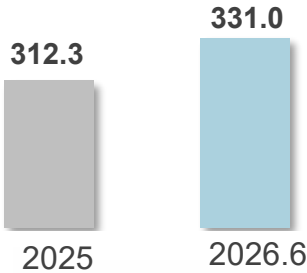
(亿元人民币)



把握5G广覆盖、深覆盖持续推进契机

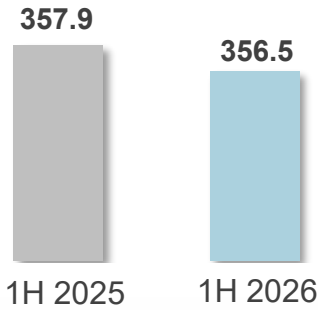
累计承建5G基站数量

(万个)



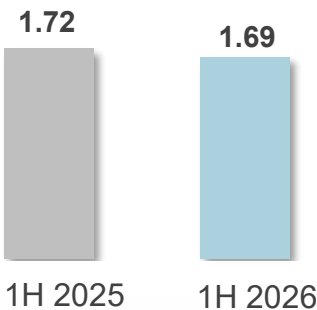
运营商租户

(万户)



运营商塔类站均租户

(户/站)



全面满足需求

开展嵌入式服务，全面对接运营商网络规划，聚焦城区扩容补热等重点场景，全面满足客户深度、广度覆盖需求

深化客户协同

着力提升网络优化能力，聚焦客户急难愁盼问题，发挥资源统筹优势，开展疑难站址攻坚，提升建设交付效率

做好需求支撑

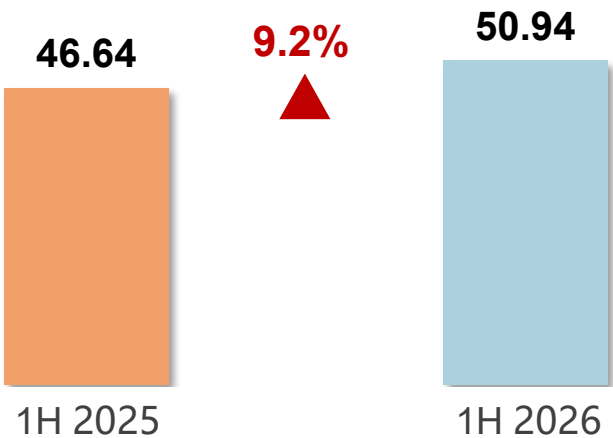
全面落实“资源+需求”一体化统筹，积极对接文旅、教育等重点行业网络覆盖需求，坚持以客户为中心



室分业务规模持续扩大

室分业务收入

(亿元人民币)



室分覆盖范围不断扩大



楼宇

161.7亿平米

▲ 10.2亿平米



地铁

15125公里

▲ 837公里



高铁隧道

20986公里

▲ 1613公里

强化重点场所资源统筹



深入推进重点场所“信号升格”行动，强化重大项目建设对接，开展网络覆盖测试，推进通信基础设施验收强规落地，发挥统一协调、统一进场优势，加快需求获取，提升市场服务支撑水平

加大室分产品创新应用



紧跟客户网络发展趋势，加大室分技术、产品及方案创新，推广室分有源无源结合、共享多模直放站等新产品新方案，进一步挖掘室分市场空间，不断扩大室分业务规模

提升专业化服务能力



聚焦电梯、地下停车场覆盖、高铁5G改造开展专项行动，获取进场优惠条件，应用共享微功率直放站节省信源、传输投入，不断提升专业化服务水平

“数字塔” 广泛赋能社会数智化治理

26.5万座 “数字塔” 赋能重点行业

耕地保护

森林防火

灾害预警

文物保护

河湖监测

长江禁渔

秸秆焚烧

智慧交通

空间治理行业大模型

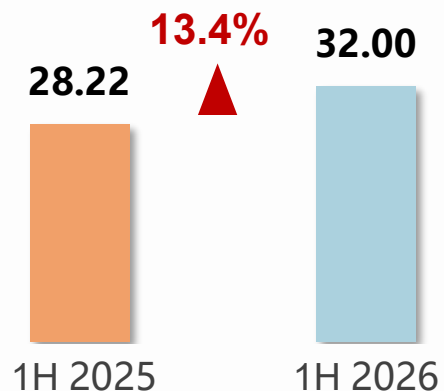
铁塔视联平台

中高点位AI算法

通用铁塔智能体

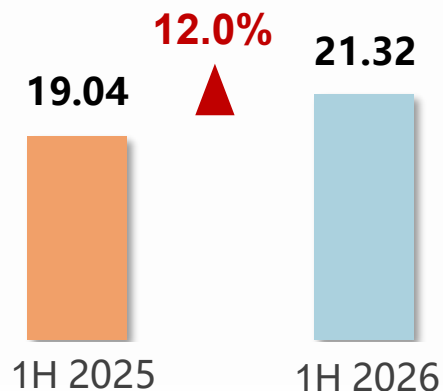
铁塔视联业务收入

(亿元人民币)

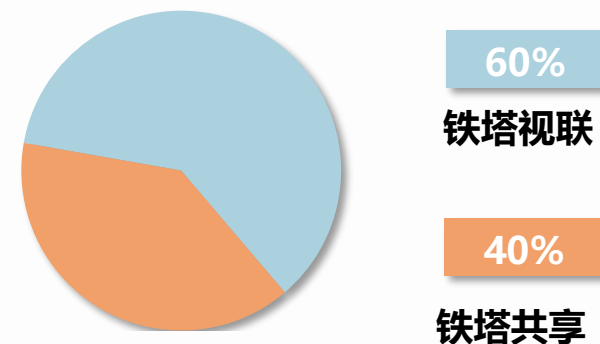


铁塔共享业务收入

(亿元人民币)



占智联业务收入比例



智联业务运营能力持续提升

1

平台能力

强化平台全国共享复用效能，建成分级平台架构体系，打造多场景、差异化的灵活支撑能力，实现对客户个性化需求的快速精准适配

3

产品能力

依托“位置、计算、电力、安全”核心资源优势，持续深化行业应用产品能力，积极探索新业务产品

5

创新能力

深化“AI+”专项行动，推进大模型落地应用，依托国家产教融合创新平台、博士后工作站等载体全面激活创新动能

持续锻造“位置+计算+电力+安全”资源禀赋和能力优势

算法能力

发挥超11亿中高点位样本库数据优势，提升算法研发迭代效率，持续巩固公司中高点位核心算法竞争优势

2

服务能力

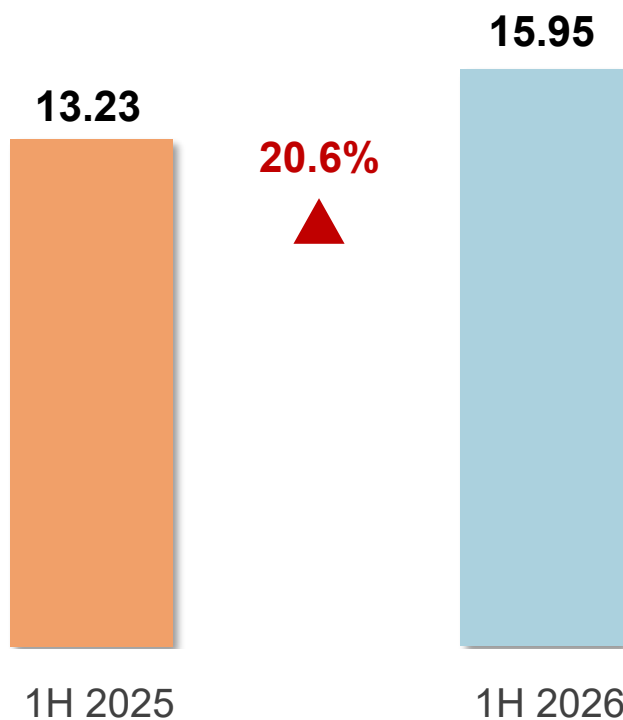
落实“大建设”体系，深度提升交付能力，深化专业运维，持续提升“端到端”的运维监控能力

4

换电业务巩固市场领先地位

换电业务收入

(亿元人民币)



持续扩大用户规模

- 深耕C端外卖市场，加快B端客户规模拓展，持续扩大换充电业务客户群
- 深入开展用户运营，扩大星级用户规模，丰富用户权益，提升用户体验

加快网络体系建设

- 优化电池调度算法，丰富多容量换电运营
- 推动换充电网络布局优化，有效提升用户便捷性，扩容服务用户体量

累计换电用户数

 149.3 万户

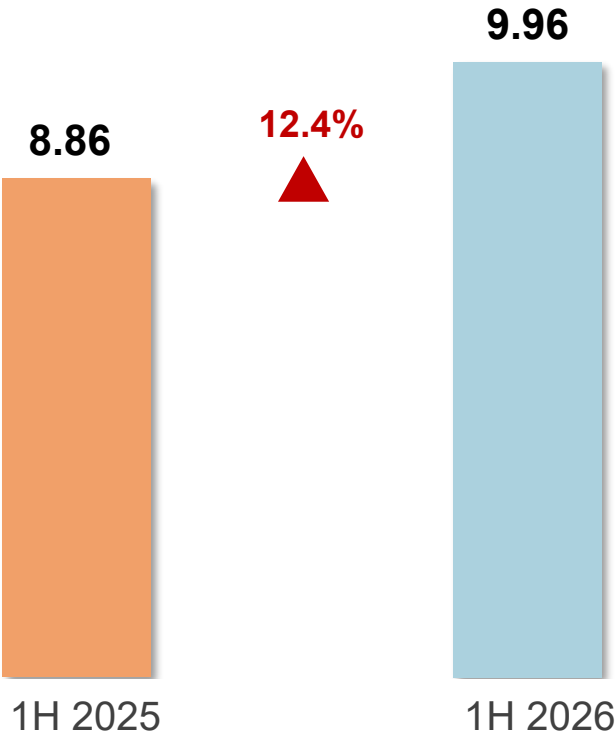
累计部署城市

 340+ 个

聚焦重点行业，深挖客户需求
持续提升行业综合解决方案能力

备电业务收入

(亿元人民币)





03

财务表现

胡少峰

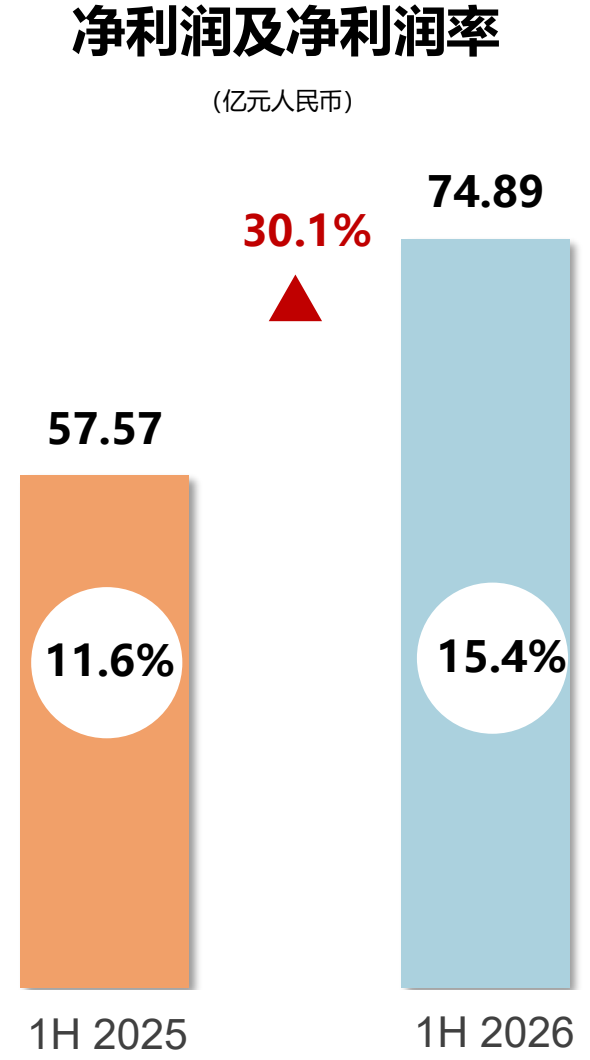
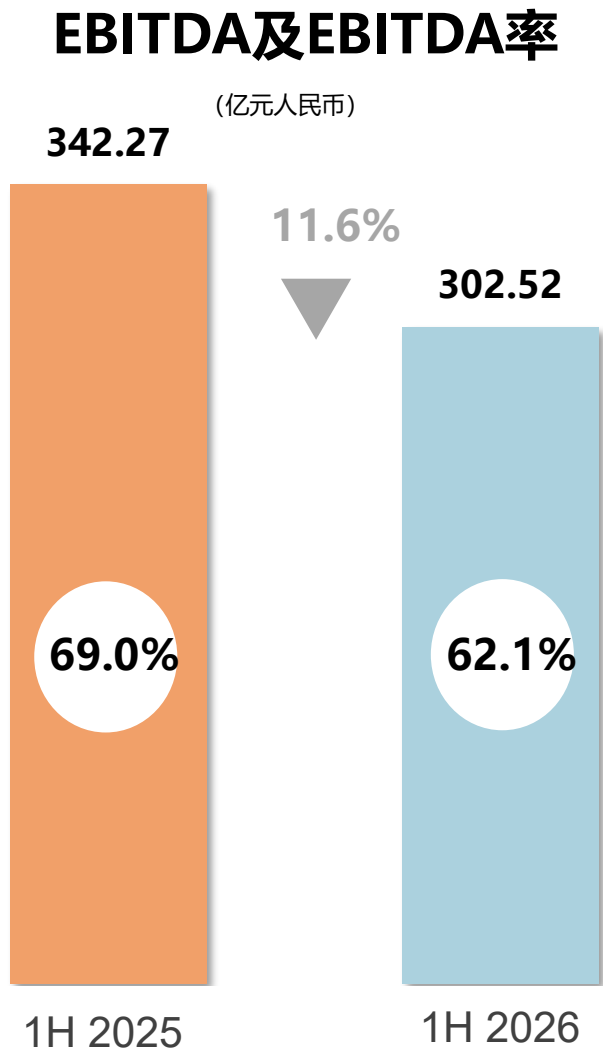
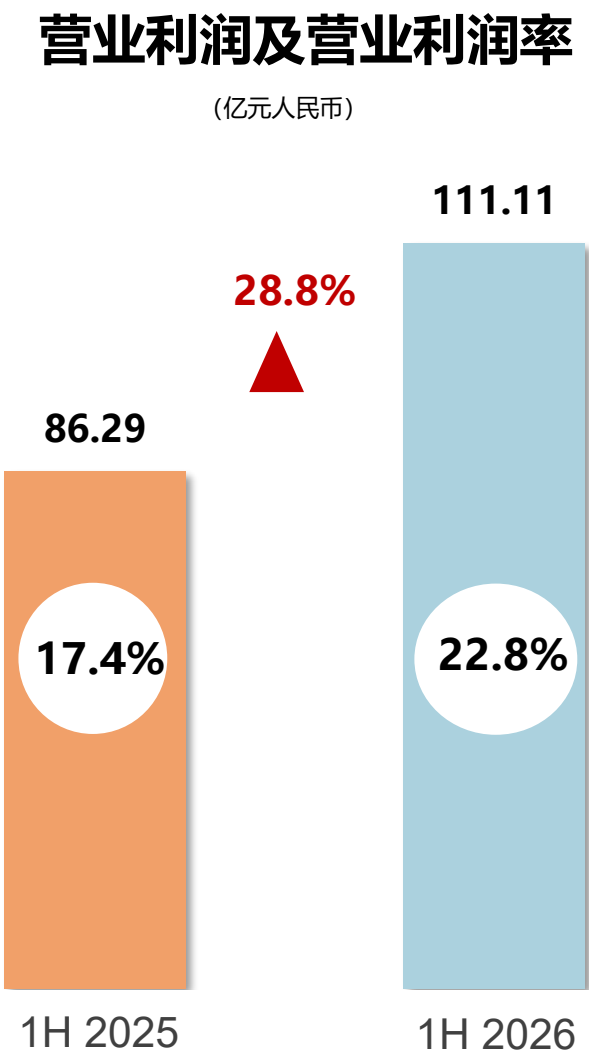
总会计师

主要财务指标

(亿元人民币)	1H 2025	1H 2026	同比
营业收入	496.01	486.93	-1.8%
营业成本	409.72	375.82	-8.3%
营业利润	86.29	111.11	28.8%
EBITDA	342.27	302.52	-11.6%
归属于本公司股东的净利润	57.57	74.89	30.1%
经营现金流	286.79	71.35	-75.1%
自由现金流	162.87	-45.15	-127.7%
净债务杠杆比率	29.5%	31.5%	2.0pp

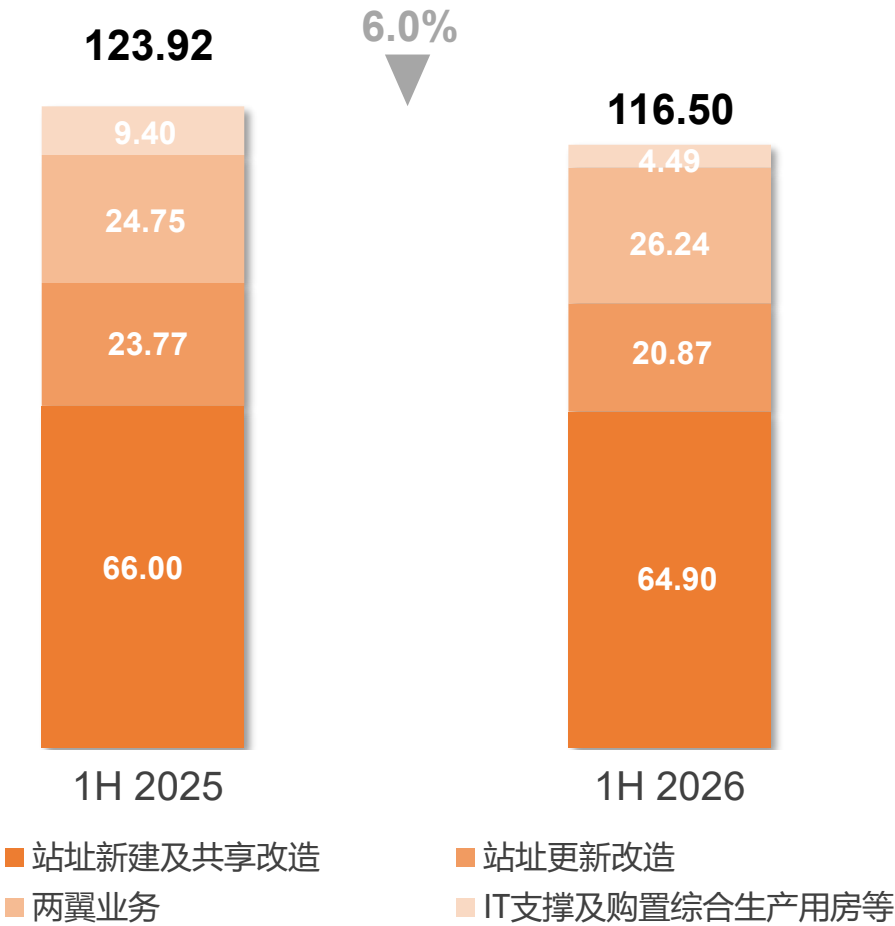
(亿元人民币)	1H 2025	1H 2026	同比变化	主要因素说明
营业成本	409.72	375.82	-8.3%	
折旧及摊销	255.98	191.41	-25.2%	收购的塔类资产折旧到期和室分资产折旧年限调整
维护修理费	31.87	37.91	19.0%	公司持续加强资产隐患排查专项整治，合理开展到龄资产延寿工作
人工成本	47.67	48.42	1.6%	公司推进研发创新，面向业务发展适度引进中高端科技人才及一线人员
站址运营及支撑费	25.35	28.89	14.0%	公司加快推进站址运营和数字化能力建设，与站址运营相关的成本和云资源租赁费用等同比增加
其他营运开支	48.85	69.19	41.6%	
其中：业务拓展成本	32.30	36.67	13.5%	支撑两翼业务发展，属地化技术支撑服务费、市场推广费等有所增长
其他成本	16.55	32.52	96.5%	开展与通信基础设施相关的建设等一体化服务业务相应增加成本；基于谨慎性原则相应增加坏账准备
净财务费用	12.36	12.05	-2.5%	强化资金收支集约管理，积极推进资金回笼，有效拓展低成本融资渠道，融资成本保持较低水平

盈利水平进一步提升



资本开支

(亿元人民币)



紧密衔接运营商网络建设规划，公司持续优化建设方案、应用创新产品有效节省投资



根据资产实物运行状态，稳步开展隐患排查整治和设备更新，同时加强资产盘活利旧，有效节省投资

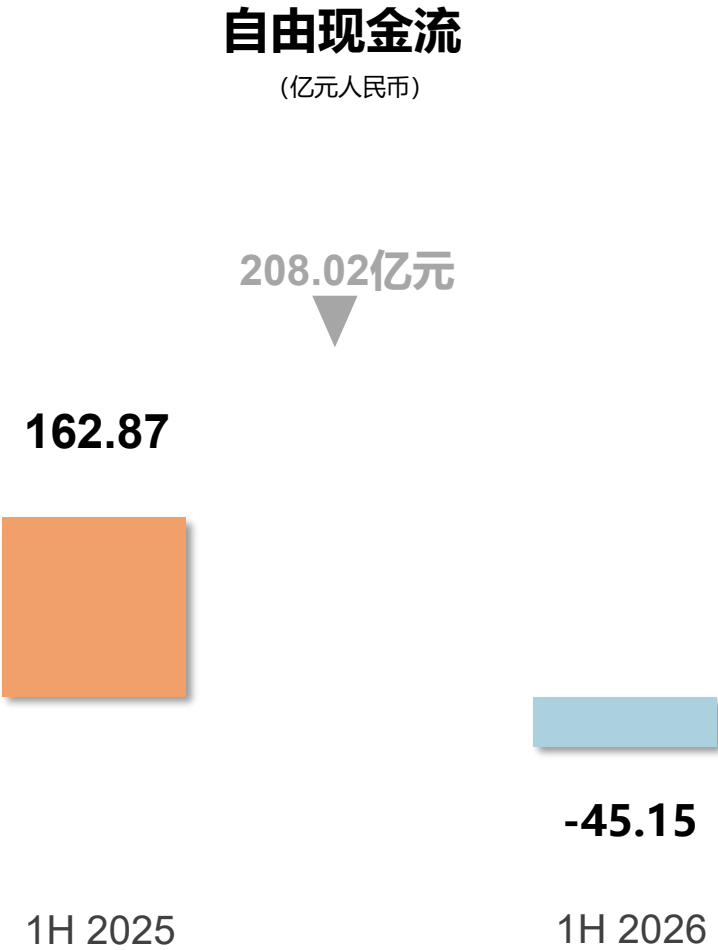
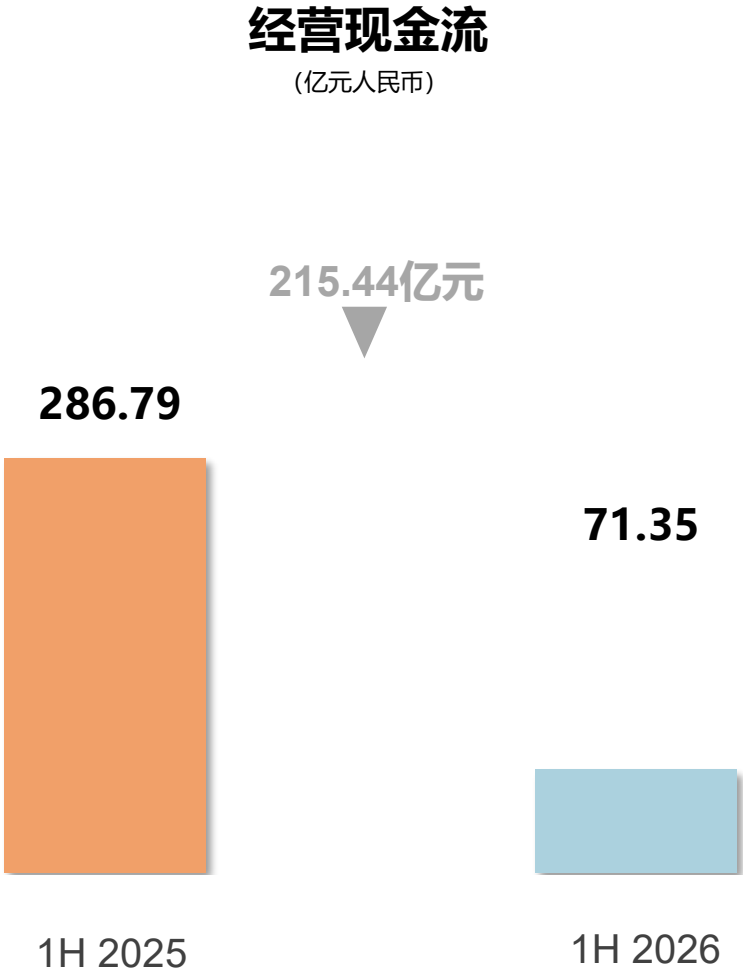


适应两翼业务发展精准投放资源，持续开展平台建设及产品迭代升级



聚焦边缘算力网络、人工智能等重点领域，持续开展关键技术攻关，支撑业务发展

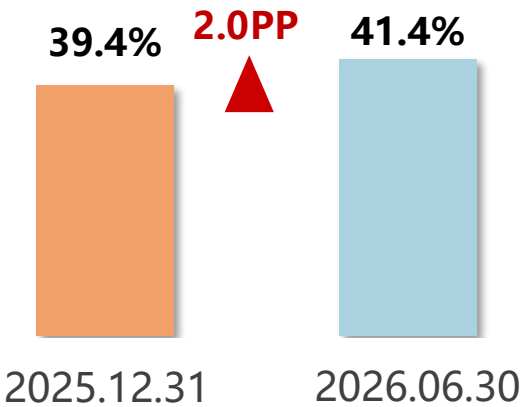
现金流水平阶段性承压



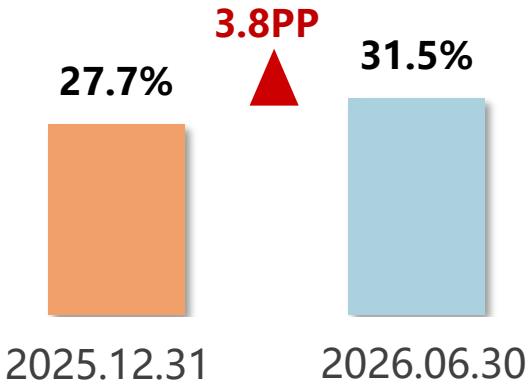
资本结构持续稳健

亿元人民币	2025年12月31日	2026年6月30日
总资产	3365.79	3512.37
现金及现金等价物	123.12	66.55
总负债	1326.71	1455.27
带息负债	904.60	1013.92
总权益	2039.08	2057.10

资产负债率



净债务杠杆率





CHINA TOWER
中国铁塔

Q&A

联系我们:

电话 / +852 28114566

邮箱 / ir@chinatowercom.cn

www.china-tower.com



附件： 摘自2026年6月30日止未经审核合并财务状况表

(亿元人民币)	2025.12.31	2026.6.30
总资产	3,365.79	3,512.37
流动资产	1,040.69	1,202.62
非流动资产	2,325.10	2,309.75
物业、厂房及设备	1,840.99	1,820.58
在建工程	116.76	105.95
总负债	1,326.71	1,455.27
流动负债	805.65	681.11
借款	314.09	174.02
应付账款	345.45	362.31
非流动负债	521.06	774.16
总权益	2,039.08	2,057.10

免责声明



通过参加进行本演示的会面，或通过阅读演示材料，阁下同意受以下限制约束：

本演示中的信息系由中国铁塔股份有限公司（“公司”）为公司演示用途而编制，并不构成对公司证券的推荐。本演示任何部分不应构成任何合约或承诺或投资决策的基础或被倚赖。

任何人均未对本材料所包含的任何信息或意见的公正性、准确性、完整性或正确性作出任何明示或者默示的陈述或保证，任何人也不应依赖本材料所包含的任何信息或意见。公司或集团任何关联方、顾问或代表均不对由本演示或其内容的任何使用或与本演示相关而引起的任何损失承担任何义务或责任（不论基于疏忽或其他原因）。本演示材料所载的信息可能会更新、完善、修改、验证和修正，且该信息可能会进行重大更改。

本演示基于截至演示之日现行有效的经济、法规、市场及其他条件。阁下应当理解，后续发展可能会影响本演示中包含的信息，而公司或其子公司、关联方、顾问或代表均无义务对其予以更新、修订或确认。

在本演示中传达的信息包含一些具有或可能具有前瞻性的陈述。这些陈述通常包含“将要”、“可能”、“期望”、“预测”、“计划”和“预期”及类似含义的词汇。前瞻性陈述就其性质而言包含风险和不确定性，因为其涉及将在未来发生的事件并依赖于未来发生的情况。可能会存在目前不被认为重大、或公司及其顾问或代表并不知晓的额外重大风险。基于这些不确定因素，读者不应依赖这些前瞻性陈述。公司或其关联方、顾问或代表均不承担任何更新前瞻性陈述或使其适应未来事件或发展的责任。

本演示或其中所含信息均未作出关于订立、或要约订立任何购买、收购、处置、认购、或承销任何证券或结构性产品的协议，也未作出对公司任何股份或债券的购买或认购要约，除有关法律项下所允许的情况除外。